

PERUBAHAN RENCANA STRATEGIS SEKRETARIAT DAERAH 2021 – 2026 KOTA SURABAYA



**SEKRETARIAT DAERAH
PEMERINTAH KOTA SURABAYA**

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Landasan Hukum	2
1.3. Maksud dan Tujuan	3
1.4 Sistematika Penulisan.....	4
BAB III GAMBARAN PELAYANAN.....	6
2.1. Tugas, Fungsi, dan Struktur	6
2.2 Sumber Daya.....	11
2.3 Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah.....	14
2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah.....	79
BAB III PERMASALAHAN DAN ISU – ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH	80
3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Perangkat Daerah.....	80
3.1.1 Percepatan pemulihan kondisi dari dampak pandemi Covid-19	80
3.1.2 Fokus pada pemenuhan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs).....	81
3.1.3 Adaptasi terhadap perubahan teknologi berbasis Revolusi Industri 4.0.....	82
3.1.4 Identifikasi Permasalahan Masing – Masing Bagian.....	82
3.1.5 Perubahan Struktur Organisasi dan Tata Kelola (SOTK) Perangkat Daerah di bawah Sekretariat Daerah.....	83
3.1.6 Penerapan siklus <i>Plan-Do-Check-Action</i> (PDCA) dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi.....	84
3.2 Telaah Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih	86
BAB IV TUJUAN DAN SASARAN.....	89
4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah.....	89
BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN.....	90
BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN.....	91
BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN.....	122
BAB VIII PENUTUP.....	123

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sebagaimana diamanatkan oleh Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Rencana Strategis Perangkat Daerah (Renstra PD), merupakan dokumen perencanaan Perangkat Daerah untuk yang memuat visi, misi, tujuan, sasaran, strategi, kebijakan program dan kegiatan pembangunan selama lima tahun yang disusun sesuai tugas dan fungsi Perangkat Daerah, berpedoman kepada RPJMD dan bersifat indikatif. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah; dijelaskan bahwa proses penyusunan renstra perangkat daerah meliputi :

- (1) persiapan penyusunan renstra perangkat daerah
- (2) penyusunan renstra perangkat daerah,
- (3) penyusunan rancangan akhir renstra perangkat daerah,
- (4) penetapan renstra perangkat daerah.

Renstra Perangkat Daerah memiliki kedudukan dan fungsi yang strategis. Renstra Perangkat Daerah menjadi pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah yang disusun setiap tahun dalam kurun waktu lima tahun. Selain itu, Renstra Perangkat Daerah menjadi acuan dalam pengendalian dan evaluasi pembangunan pada Perangkat Daerah, baik evaluasi Renstra maupun Renja Perangkat Daerah. Rencana Strategis Sekretariat Daerah Kota Surabaya Tahun 2016-2021 merupakan penjabaran dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Surabaya dalam rangka mengintegrasikan perencanaan pembangunan di Kota Surabaya.

Sekretariat Daerah telah menyusun Renstra dalam rangka penjabaran dari RPJMD Kota Surabaya 2021-2026. Namun sehubungan dengan telah diterbitkannya Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 Tentang Hasil Verifikasi, Validasi Dan Inventarisasi, Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah, maka Sekretariat Daerah perlu menyusun Perubahan Atas Rencana Strategis 2021-2026. Perubahan dalam renstra adalah penyesuaian output kegiatan dan sub kegiatan menyesuaikan dengan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 dimaksud

1.2 Landasan Hukum

- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (SPPN);
- Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
- Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025;
- Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali dengan Undang-undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah;
- Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka

Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;

- Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 Tentang Hasil Verifikasi, Validasi Dan Inventarisasi, Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah;
- Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 17 Tahun 2012 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kota Surabaya Tahun 2005-2025;
- Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 4 Tahun 2021 Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-2026;
- Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Pembentukan Dan Susunan Perangkat Daerah Kota Surabaya Sebagaimana Telah Diubah Dengan Peraturan Daerah Nomor 03 Tahun 2021 Tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 14 Tahun 2016 Tentang Pembentukan Dan Susunan Perangkat Daerah Kota Surabaya;
- Peraturan Walikota Nomor 067 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Sekretariat Daerah Kota Surabaya

1.3 Maksud dan Tujuan

Maksud disusunnya Renstra Sekretariat Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-2026 ini adalah untuk:

- a. Menjamin keterkaitan serta keserasian antara perencanaan, penganggaran serta pelaksanaan program kegiatan di lingkup Sekretariat Daerah Kota Surabaya;
- b. Menjamin tercapainya penggunaan sumber daya secara efektif dan efisien serta adanya kesinambungan program kerja.

Adapun tujuan disusunnya Renstra Sekretariat Daerah Kota Surabaya Tahun 2021- 2026 adalah sebagai pedoman dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta menjadi acuan penyusunan Renja yang merupakan penjabaran Renstra untuk mendukung pencapaian visi dan misi Pemerintah Kota Surabaya Tahun 2021-2026.

1.4 Sistematika Penulisan

Renstra Sekretariat Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-2026 ini disusun dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan latar belakang, landasan hukum, maksud dan tujuan, serta sistematika penulisan.

BAB II : GAMBARAN UMUM

Bab ini berisi uraian tentang kedudukan tugas pokok, fungsi, dan struktur organisasi, sumber daya aparatur, serta kinerja pelayanan pada Sekretariat Daerah Kota Surabaya.

BAB III : PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS

Bab ini menguraikan Identifikasi permasalahan berdasarkan pada pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta penentuan isu-isu strategis Sekretariat Daerah Kota Surabaya.

BAB IV : TUJUAN DAN SASARAN

Bab ini menjelaskan Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Sekretariat Daerah Kota Surabaya.

BAB V : STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Bab ini menjelaskan Strategi dan Arah Kebijakan Jangka Menengah Sekretariat Daerah Kota Surabaya.

BAB VI : RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

Bab ini menjelaskan Rencana Program dan Kegiatan serta kerangka pendanaan Jangka Menengah Sekretariat Daerah Kota Surabaya.

BAB VII : KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Bab ini menjelaskan Kinerja dan Target Capaian Penyelenggaraan Bidang Urusan Jangka Menengah Sekretariat Daerah Kota Surabaya.

BAB VIII : PENUTUP

BAB II

GAMBARAN PELAYANAN

Sebagai salah satu unsur mempunyai tugas membantu Walikota dalam penyusunan kebijakan dan pengoordinasian administratif terhadap pelaksanaan tugas perangkat daerah serta pelayanan administratif, gambaran umum Sekretariat Daerah rinciannya, sebagai berikut :

2.1 Tugas, Fungsi, dan Struktur

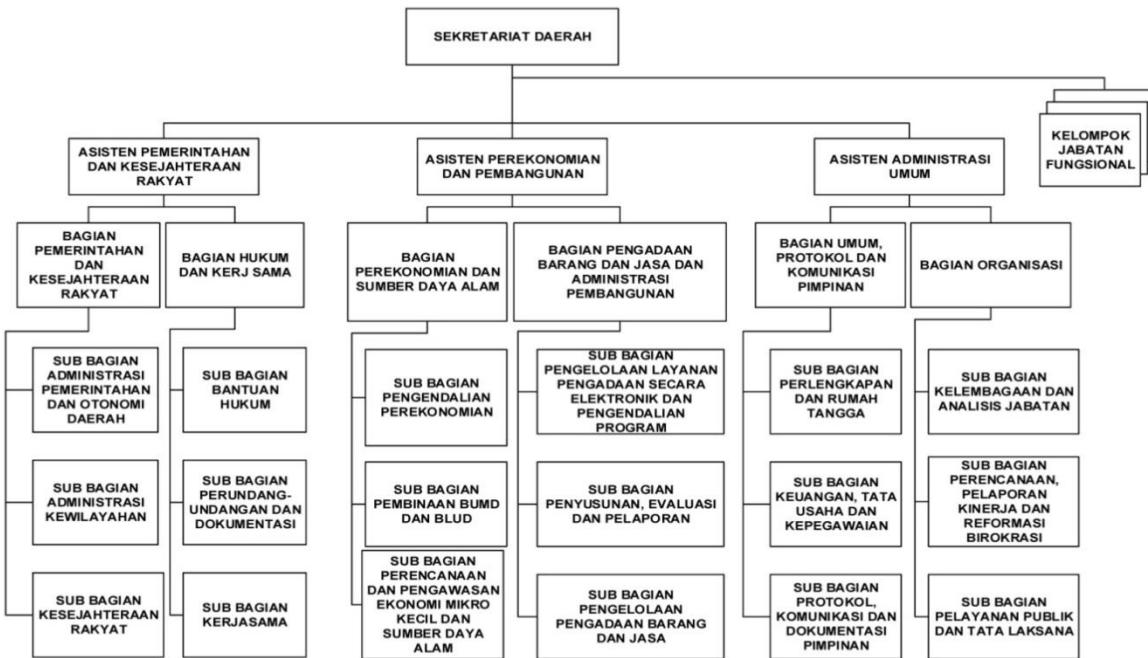
Berdasarkan Peraturan Walikota Surabaya Nomor 67 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Sekretariat Daerah Kota Surabaya, Organisasi Sekretariat Daerah mempunyai tugas membantu Walikota dalam penyusunan kebijakan dan pengoordinasian administratif terhadap pelaksanaan tugas perangkat daerah serta pelayanan administratif. Untuk melaksanakan tugas tersebut, Sekretariat Daerah menyelenggarakan fungsi, yaitu:

- a. pengoordinasian penyusunan kebijakan daerah;
- b. pengoordinasian pelaksanaan tugas perangkat daerah;
- c. pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah;
- d. pelayanan administratif dan pembinaan aparatur sipil negara pada instansi daerah; dan
- e. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh walikota terkait dengan tugas dan fungsinya.

Dalam menjalankan tugas dan fungsi tersebut Sekretariat Daerah yang dipimpin oleh Sekretariat Daerah dibantu 3 Asisten Sekretaris Daerah dan 6 bagian dengan struktur organisasi, sebagai berikut:

1. Bagian Administrasi Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat
2. Bagian Hukum dan Kerjasama
3. Bagian Organisasi,

4. Bagian Pengadaan Barang/Jasa dan Administrasi Pembangunan
5. Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam
6. Bagian Umum Protokol dan Komunikasi Pimpinan



Bagan Struktur Organisasi Sekretariat Daerah

Tugas dan fungsi Asisten dan Bagian dalam Sekretariat Daerah dapat dijabarkan sebagai berikut :

1. Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat yang mempunyai tugas membantu Sekretaris Daerah dalam penyusunan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah dan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang pemerintahan, hukum, kerja sama dan kesejahteraan rakyat serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris Daerah sesuai dengan tugas dan fungsinya. Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat mempunyai fungsi:
 - a. daerah di bidang pemerintahan, hukum, kerja sama dan kesejahteraan rakyat;
 - b. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh penyusunan kebijakan

- daerah di bidang pemerintahan, hukum, kerja sama dan kesejahteraan rakyat
- c. pelaksanaan pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang pemerintahan, hukum, kerja sama dan kesejahteraan rakyat
 - d. pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan Sekretaris Daerah terkait dengan tugas dan fungsinya

Bagian – bagian yang membantu tugas – tugas Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat adalah:

Bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Masyarakat mempunyai tugas melaksanakan penyiapan perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah, pelaksanaan pembinaan administrasi di bidang administrasi kewilayahan, otonomi daerah, keagamaan, kesejahteraan sosial dan kesejahteraan masyarakat serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Asisten Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat sesuai dengan tugas dan fungsinya

Bagian Hukum dan Kerjasama mempunyai tugas melaksanakan penyiapan perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pelaksanaan pemantauan dan evaluasi di bidang perundang-undangan, bantuan hukum, dokumentasi dan informasi, fasilitasi kerjasama dalam negeri, fasilitasi kerjasama luar negeri dan evaluasi kerja sama serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Asisten Pemerintahan sesuai dengan tugas dan fungsinya

2. Asisten Perekonomian dan Pembangunan mempunyai tugas membantu Sekretaris Daerah dalam penyusunan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah dan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang perekonomian, administrasi pembangunan, pengadaan barang dan jasa dan sumber daya alam serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris Daerah sesuai dengan tugas dan fungsinya. Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Asisten Perekonomian dan Pembangunan mempunyai

fungsi :

- a. penyusunan kebijakan daerah di bidang perekonomian, administrasi pembangunan, pengadaan barang dan jasa dan sumber daya alam
- b. pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang perekonomian, administrasi pembangunan, pengadaan barang dan jasa dan sumber daya alam
- c. pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang perekonomian, administrasi pembangunan, pengadaan barang dan jasa dan sumber daya alam
- d. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Sekretaris Daerah terkait dengan tugas dan fungsinya

Bagian – bagian yang membantu tugas – tugas Asisten Perekonomian dan Pembangunan adalah:

Bagian Perekonomian dan SDA mempunyai tugas melaksanakan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang pembinaan BUMD dan BLUD, pengendalian dan distribusi perekonomian, perencanaan dan pengawasan ekonomi mikro kecil dan Sumber Daya Alam serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Asisten Perekonomian dan Pembangunan sesuai dengan tugas dan fungsinya

Bagian Pengadaan Barang Jasa dan Administrasi Pembangunan mempunyai tugas melaksanakan penyiapan pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang pengelolaan pengadaan barang dan jasa, pengelolaan layanan pengadaan secara elektronik, pembinaan dan advokasi pengadaan barang/jasa, penyusunan program, pengendalian program dan evaluasi dan pelaporan serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Asisten Perekonomian dan Pembangunan sesuai dengan tugas dan fungsinya.

3. Asisten Administrasi Umum mempunyai tugas membantu Sekretaris Daerah dalam penyusunan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah dan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang umum, organisasi, protokol dan komunikasi pimpinan, dan perencanaan dan keuangan. serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris Daerah sesuai dengan tugas dan fungsinya. Bagian – bagian yang membantu tugas – tugas Asisten Administrasi Umum adalah Bagian Umum dan Komunikasi pimpinan serta Bagian Organisasi. Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Asisten Administrasi Umum mempunyai fungsi:

- a. penyusunan kebijakan daerah di bidang umum, organisasi, protokol dan komunikasi pimpinan, dan perencanaan dan keuangan
- b. pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah di bidang umum, organisasi, protokol dan komunikasi pimpinan, dan perencanaan dan keuangan
- c. pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang umum, organisasi, protokol dan komunikasi pimpinan, dan perencanaan dan keuangan;
- d. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Sekretaris Daerah terkait dengan tugas dan fungsinya

Bagian – bagian yang membantu tugas – tugas Asisten Administrasi Umum adalah:

Bagian Umum dan Komunikasi pimpinan mempunyai tugas melaksanakan penyiapan pelaksanaan kebijakan dan pemantauan dan evaluasi di bidang tata usaha pimpinan, staf ahli dan kepegawaian, perlengkapan, rumah tangga, protokol, komunikasi pimpinan, dokumentasi dan keuangan serta melaksanakan tugastugas lain yang diberikan oleh Asisten Administrasi Umum sesuai dengan tugas dan fungsinya

Bagian Organisasi mempunyai tugas melaksanakan penyiapan perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian perumusan kebijakan daerah, pengoordinasian pelaksanaan tugas Perangkat Daerah, pemantauan dan

evaluasi pelaksanaan kebijakan daerah di bidang kelembagaan dan analisis jabatan, pelayanan publik dan tata laksana, perencanaan, pelaporan kinerja dan reformasi birokrasi serta melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Asisten Administrasi Umum sesuai dengan tugas dan fungsinya.

2.2 Sumber Daya

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Sekretariat Daerah Kota Surabaya didukung oleh Sumber Daya Manusia (SDM) yang terdiri atas 248 Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan 503 Tenaga Kontrak yang tersebar dimasing-masing bagian. Gambaran Umum terkait komposisi personil di lingkungan Sekretariat Daerah Kota Surabaya dapat dijelaskan sebagai berikut:

Tabel Error! No text of specified style in document.-1 Sumber Daya Manusia Berdasarkan Jenis Kelamin

No.	Jenis Kelamin	PNS	NON PNS
1	Laki-laki	127	385
2	Perempuan	121	118
Jumlah		248	503

Tabel Error! No text of specified style in document.-2 Sumber Daya Manusia Berdasarkan Usia

No.	Usia	PNS	NON PNS
1	<30	27	189
2	30-50	167	282
3	>50	54	32
Jumlah		248	503

Tabel Error! No text of specified style in document.-3 Sumber Daya Manusia Berdasarkan Tingkat Pendidikan

No.	Tingkat Pendidikan	PNS	NON PNS
-----	--------------------	-----	---------

1	SD	2	27
2	SMP	4	30
3	SMA	85	233
4	D1	0	2
5	D2	1	0
6	D3	11	10
7	S1	115	190
Jumlah		248	503

Tabel Error! No text of specified style in document.-4 Sumber Daya Manusia Berdasarkan Golongan

No.	Usia	Laki – laki	Perempuan
1	Golongan IV	2	4
2	Golongan III	83	78
3	Golongan II	42	39
4	Golongan I	0	0
5	Non ASN/Tenaga Kontrak	385	118
Jumlah		512	239

Sedangkan dalam pelaksanaan program dan kegiatan diperlukan adanya sarana dan prasarana pendukung yang akan menunjang kelancaran dan keberhasilan pencapaian suatu tujuan Perangkat Daerah dalam melaksanakan tugas. Berikut disajikan Sumber Daya Sarana dan Prasarana serta Aset yang dimiliki Sekretariat Daerah Kota Surabaya dalam tabel II-5 dibawah ini:

Tabel Error! No text of specified style in document.-5 Daftar Aset pada Sekretariat Daerah Kota Surabaya

No.	Keterangan	Jumlah	Satuan
B	Aset Bergerak (Kendaraan, dll)		
1	Kendaraan Roda 4	226	Unit
2	Kendaraan Roda 2	471	Unit
C	Aset lainnya		

1	AC	328	Unit
	Alat Pembersih Tekanan Tinggi	4	Unit
3	Almari	45	Unit
	Backdrop	13	Unit
	Bangku	10	Unit
	Brankas	8	Unit
	Camcorder	1	Unit
	Camera	54	Unit
	CCTV	43	Unit
	Dispenser	52	Unit
	Drone	3	Unit
	Faximile	11	Unit
	Filling Cabinet	50	Unit
	Finger Print	33	Unit
	Genset	5	Unit
	GPS	10	Unit
	Handy Talky	254	Unit
	Hard Disk	329	Unit
	Kipas Angin	163	Unit
	Komputer	383	Unit
	Kursi	1661	Unit
	Laptop	70	Unit
	LCD Projector	47	Unit
	Lemari	205	Unit
	Lemari Es	19	Unit
	Meja	543	Unit
	Mesin Fotocopy	8	Unit
	Monitor LCD	24	Unit
	Pompa	63	Unit
	Printer	149	Unit
	Projector	13	Unit

	Rak	111	Unit
	Scanner	45	Unit
	Server	36	Unit
	Sofa	49	Unit
	Sound System	10	Unit
	Tangga	25	Unit
	Televisi	93	Unit
	TOA	13	Unit
Jumlah		4983	Unit

2.3 Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah

Kinerja pelayanan pada Sekretariat Daerah Kota Surabaya merupakan hasil capaian kinerja perangkat daerah berdasarkan sasaran/target Renstra perangkat daerah periode sebelumnya, dan/atau indikator kinerja pelayanan Perangkat Daerah dan/atau indikator lainnya atau indikator yang telah diratifikasi oleh pemerintah sebagaimana tercantum pada pada Tabel T-C.23 Pencapaian Kinerja Pelayanan Sekretariat Daerah Kota Surabaya. Sedangkan, Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Sekretariat Daerah Kota Surabaya dapat dilihat pada Tabel T-C.24 Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Sekretariat Daerah Kota Surabaya, sebagai berikut:

Tabel II.6 Tabel T-C.23
Pencapaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah Sekretariat Daerah
Kota Surabaya

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Tujuan : Meningkatnya jaringan bisnis (G to G dan G to B) jasa dan perdagangan komoditi barang dalam skala internasional dan antar pulau yang ditunjang dengan pusat pelayanan informasi yang terintegrasi	Persentase realisasi tindak lanjut MoU bidang Perdagangan (G to G dan G to B)	N/A	✓	N/A	28.57%	42.86%	57.14%	N/A	N/A	42.86%	85.71%	114.29%	N/A	N/A	150.01 %	199.99 %	200.01 %	N/A	N/A
	Sasaran : Terwujudnya kerjasama bidang perdagangan dengan mitra kerjasama di dalam dan luar negeri	Peningkatan jumlah MoU yang memuat sektor perdagangan yang telah ditandatangani	N/A	N/A	N/A	3MoU	4MoU	5MoU	N/A	N/A	3.00MoU	4MoU	10.00MoU	N/A	N/A	100.00 %	100%	200.00 %	N/A	N/A
	Program Kerjasama Bidang Perdagangan	Persentase MoU yang memuat sektor perdagangan tertandatangani yang telah terealisasi	N/A	N/A	N/A	66.67%	75%	80%	N/A	N/A	66.67 %	75%	80.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A
		Persentase MoU yang memuat sektor perdagangan yang telah ditandatangani	N/A	N/A	N/A	42.86%	57.14%	71.43%	N/A	N/A	42.86 %	57.14%	142.86%	N/A	N/A	99.99%	100.01 %	200%	N/A	N/A
	Kegiatan : Fasilitasi/Pembentukan Kerjasama Perdagangan	Jumlah kerjasama perdagangan yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	2 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	2 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Fasilitasi/Pembentukan Kerjasama Perdagangan	Jumlah kerjasama perdagangan yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	3 lembaga	N/A	N/A	N/A	3 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Fasilitasi Kerjasama Dalam Negeri Perdagangan	Jumlah mitra kerjasama perdagangan yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	2 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	40.00%	N/A	N/A
	Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi pemerintahan yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	74.44%	85.75%	89.56%	N/A	N/A	120.06 %	133.98 %	135.70 %	N/A	N/A
		Persentase kerjasama non perdagangan yang ditindaklanjuti	N/A	✓	N/A	73.68%	80%	85%	N/A	N/A	81.29%	91.4%	95.80%	N/A	N/A	110.34 %	114.25 %	112.70 %	N/A	N/A
		Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian						
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021		
	Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	79.74%	86.19%	89.24%	N/A	N/A	104.92 %	111.94 %	114.41 %	N/A	N/A		
	Sasaran : Terwujudnya kerjasama dengan mitra di dalam dan luar negeri yang saling menguntungkan dan memberikan manfaat	Persentase MoU kerjasama antar daerah dan pihak ketiga yang memberikan manfaat	N/A	N/A	N/A	82%	83%	92%	N/A	N/A	82.44%	83.33%	95.24%	N/A	N/A	100.54 %	100.4%	103.52 %	N/A	N/A	
		Persentase MOU kerjasama luar negeri yang memberikan manfaat	N/A	N/A	N/A	62%	75%	87.5%	N/A	N/A	62.50%	88.89%	88.89%	N/A	N/A	100.81 %	118.52 %	101.59 %	N/A	N/A	
	Program Peningkatan Kerjasama Antar Pemerintah Daerah	Persentase bidang MoU kerjasama (non perdagangan) antar pemerintah daerah dan pihak ketiga yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	42.86%	42.86%	42.86%	N/A	N/A	72.88 %	70.59%	85.11%	N/A	N/A	170.05 %	164.69 %	198.57 %	N/A	N/A	
		Persentase bidang MoU kerjasama (non perdagangan) luar negeri yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	33.33%	33.33%	33.33%	N/A	N/A	53.85 %	80%	80.00%	N/A	N/A	161.55 %	240.02 %	240.02 %	N/A	N/A	
		Persentase MoU kerjasama (non perdagangan) yang dievaluasi	N/A	N/A	N/A	42.1%	60%	75%	N/A	N/A	45.71 %	60%	131.43%	N/A	N/A	108.59 %	100%	175.24 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Delegasi Internasional di Dalam Negeri	Jumlah fasilitasi delegasi internasional di dalam negeri	N/A	N/A	N/A	10 kegiatan	N/A	N/A	N/A	N/A	13 kegiatan	N/A	N/A	N/A	N/A	130.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi/Pembentukan Kerjasama Dalam Negeri non Perdagangan	Jumlah fasilitasi/pembentukan kerjasama dalam negeri non perdagangan	N/A	N/A	N/A	16 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	37 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	231.25 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi/Pembentukan Kerjasama Luar Negeri non Perdagangan	Jumlah fasilitasi/pembentukan kerjasama luar negeri non perdagangan	N/A	N/A	N/A	4 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	5 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	125.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Pengiriman Delegasi Pendidikan ke Luar Negeri	Jumlah delegasi pendidikan yang difasilitasi ke luar negeri	N/A	N/A	N/A	68 orang	N/A	N/A	N/A	N/A	90 orang	N/A	N/A	N/A	N/A	132.35 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Monitoring dan evaluasi kerjasama daerah	Jumlah dokumen monitoring dan evaluasi kerjasama daerah	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan road map kerjasama daerah	Jumlah dokumen road map kerjasama daerah	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Pengiriman Delegasi Pendidikan ke Luar Negeri	Jumlah delegasi pendidikan yang difasilitasi ke luar negeri	N/A	N/A	N/A	96 orang	N/A	N/A	N/A	N/A	87 orang	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	90.63%	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Kegiatan : Monitoring dan evaluasi kerjasama daerah	Jumlah mitra kerjasama daerah yang dilakukan monitoring dan evaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	21 lembaga	N/A	N/A	N/A	21 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi/Pembentukan Kerjasama Dalam Negeri non Perdagangan	Jumlah mitra kerjasama dalam negeri non perdagangan yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	35 lembaga	N/A	N/A	N/A	49 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	140.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan road map kerjasama daerah	Jumlah dokumen road map kerjasama daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi/Pembentukan Kerjasama Luar Negeri non Perdagangan	Jumlah mitra kerjasama luar negeri non perdagangan yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	4 lembaga	N/A	N/A	N/A	4 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Delegasi Internasional di Dalam Negeri	Jumlah fasilitasi delegasi internasional di dalam negeri	N/A	N/A	N/A	N/A	10 kali	N/A	N/A	N/A	13 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	130.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Delegasi Internasional di Dalam Negeri	Jumlah fasilitasi kegiatan delegasi internasional di dalam negeri	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	10 kali	N/A	N/A	N/A	12 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	120.00 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Kerjasama Dalam Negeri non Perdagangan	Jumlah mitra kerjasama dalam negeri non perdagangan yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16 lembaga	N/A	N/A	N/A	35 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	218.75 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Kerjasama Luar Negeri non Perdagangan	Jumlah mitra kerjasama luar negeri non perdagangan yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4 lembaga	N/A	N/A	N/A	4 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Pengiriman Delegasi Pendidikan ke Luar Negeri	Jumlah delegasi pendidikan yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	69 orang	N/A	N/A	N/A	69 orang	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Monitoring dan evaluasi kerjasama daerah	Jumlah mitra kerjasama daerah yang dilakukan monitoring dan evaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	26 lembaga	N/A	N/A	N/A	27 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	103.85 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pelaksanaan Rekomendasi Roadmap Kerjasama Daerah	Jumlah kegiatan pelaksanaan rekomendasi roadmap kerjasama daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5 kali	N/A	N/A	N/A	5 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
	Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	92.73%	N/A	N/A	100.00 %	100%	92.73%	N/A	N/A
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	78.65 %	85.61%	89.66%	N/A	N/A	109.24 %	115.69 %	117.97 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	administrasi perkantoran																			
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	182.34 %	N/A	N/A	N/A	182.34 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	85.45%	N/A	N/A	100.00 %	100%	85.45%	N/A	N/A
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	19 unit	N/A	N/A	N/A	19 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	56 unit	N/A	N/A	N/A	49 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	87.50%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
pemerintahan daerah																				
	Sasaran : Terjadinya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	89.13%	88.26%	N/A	N/A	N/A	102.45 %	100.3%
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 %	N/A	
	Program Peningkatan Kerjasama Daerah	Persentase MoU kerjasama antar pemerintah daerah dan pihak ketiga yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	97.01%	100%	N/A	N/A	N/A	102.12 %	100%
		Persentase MoU kerjasama luar negeri yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,50%	100,00%	N/A	N/A	N/A	88.89%	100%	N/A	N/A	N/A	101.59 %	100%
		Persentase MoU kerjasama yang dievaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	85,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	165.71%	151.43%	N/A	N/A	N/A	194.96 %	151.43 %
	Kegiatan : Fasilitasi Kerjasama Dalam Negeri	Jumlah mitra kerjasama dalam negeri yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	20 lembaga	20 lembaga	N/A	N/A	N/A	30 lembaga	26 lembaga	N/A	N/A	N/A	150.00 %	130.00 %
	Kegiatan : Fasilitasi Kerjasama Luar Negeri	Jumlah mitra kerjasama luar negeri yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	10 lembaga	10 lembaga	N/A	N/A	N/A	10 lembaga	19 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	190.00 %
	Kegiatan : Fasilitasi Pengiriman Delegasi Pendidikan ke Luar	Jumlah delegasi pendidikan yang difasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	63 orang	88 orang	N/A	N/A	N/A	63 orang	150 orang	N/A	N/A	N/A	100.00 %	170.45 %

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Negeri																			
Kegiatan : Monitoring dan evaluasi kerjasama daerah	Jumlah mitra kerjasama daerah yang dilakukan monitoring dan evaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	29 lembaga	35 lembaga	N/A	N/A	N/A	29 lembaga	37 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	105.71 %
Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi perangkat daerah yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	75.72%	88.09%	87.10%	N/A	N/A	122.13 %	137.64 %	131.97 %	N/A	N/A
	Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A
	Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	78.55%	87.32%	89.26%	N/A	N/A	103.35 %	113.41 %	114.43 %	N/A	N/A
Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A
Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	13 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	108.33 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	17 dokumen	N/A	N/A	N/A	17 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A
Sasaran : Meningkatkan kinerja penyelenggaraan pemerintahan pelayanan kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Ketepatan pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
Program Pendukung Kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah	Persentase terlaksananya urusan kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah sesuai dengan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	standar																			
	Kegiatan : Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Jumlah Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	11 jenis	N/A	N/A	N/A	11 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Persentase Keberhasilan Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	76.74 %	N/A	N/A	N/A	N/A	76.74%	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Persentase Keberhasilan Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	98.13%	99.92%	N/A	N/A	100.00 %	98.13%	99.92%	N/A	N/A
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	79.20 %	87.98%	77.60%	N/A	N/A	110.00 %	118.89 %	100.06 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	10 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	10 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	144.84 %	N/A	N/A	N/A	N/A	144.84 %	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	96.25%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	96.25%	100.06 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	74 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	74 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	96.59 %	N/A	N/A	N/A	N/A	96.59 %	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana dan Prasarana	Persentase Kelayakan dan Ketersediaan sarana dan prasarana	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Prasarana Perkantoran	perkantoran																		
Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
Sasaran : Terjaganya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	87.98%	91.12%	N/A	N/A	N/A	101.13 %	103.55 %
Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Persentase Kelayakan dan Ketersediaan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 %	N/A	
Program Pendukung Kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah	Persentase terlaksananya urusan kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah sesuai dengan standar	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
Kegiatan : Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Persentase Keberhasilan Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
Tujuan : Meningkatkan kualitas perencanaan pembangunan	Persentase Tingkat Capaian Keberhasilan Pelaksanaan Program	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	98,00%	98,00%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	102.04 %	N/A	
Sasaran : Terjaganya kesesuaian muatan perencanaan	Persentase kesesuaian pelaksanaan kegiatan terhadap parameter	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
pembangunan	perencanaan pada opsplan di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya																		
Program Perencanaan dan Evaluasi Perangkat Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan dokumen perencanaan dan evaluasi perangkat daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi pemerintahan yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	73.81%	83.26%	82.93%	N/A	N/A	119.05 %	130.09 %	125.65 %	N/A	N/A
	Persentase Prosedur Operasi Standar (POS) yang diimplementasikan dengan baik	N/A	✓	N/A	10%	20%	30%	N/A	N/A	20.03%	28.46%	43.86%	N/A	N/A	200.25 %	142.28 %	146.19 %	N/A	N/A
	Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A
	Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	77.92%	83.89%	83.55%	N/A	N/A	102.53 %	108.95 %	107.12 %	N/A	N/A
Sasaran : Meningkatkan tata laksana dan kelembagaan yang baik	Persentase Perangkat Daerah yang kelembagaannya telah sesuai dengan kebutuhan dan peraturan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
	Persentase Perangkat Daerah yang memiliki POS	N/A	N/A	N/A	65%	75%	85%	N/A	N/A	65.00%	98.57%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	131.43 %	117.65 %	N/A	N/A
	Persentase SP yang diimplementasikan dengan baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
Program Penataan Kelembagaan dan Ketatalaksanaan	Persentase Pendampingan Penyusunan POS (Prosedur Operasional Standar) SKPD	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A
	Persentase Perangkat Daerah (PD) yang dilakukan evaluasi kelembagaan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A
	Persentase Prosedur Operasional Standar	N/A	N/A	N/A	15%	30%	45%	N/A	N/A	24.54 %	43.47%	56.28%	N/A	N/A	163.59 %	144.91 %	125.07 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	(POS) dan Standar Pelayanan (SP) Perangkat Daerah yang dievaluasi																			
	Persentase Standar Pelayanan (SP), yang di dalamnya mencakup proses bisnis, yang tersusun	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pelaksanaan Analisa Jabatan dan Analisa Beban Kerja dan Standar Kompetensi	Jumlah pelaksanaan analisa jabatan dan analisa beban kerja dan standar kompetensi	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pelaksanaan Analisa Kelembagaan	Jumlah dokumen pelaksanaan analisa kelembagaan	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembinaan Pelaksanaan Tata Naskah Dinas	Jumlah dokumen pembinaan pelaksanaan tata naskah dinas	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Peningkatan Sistem Dan Mekanisme Pelayanan	Jumlah peningkatan sistem dan mekanisme pelayanan	N/A	N/A	N/A	274 Lembaga	N/A	N/A	N/A	264 Lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	96.35%	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Peningkatan Sistem dan Prosedur Administrasi Pemerintahan	Jumlah peningkatan sistem dan prosedur administrasi pemerintahan	N/A	N/A	N/A	48 Lembaga	N/A	N/A	N/A	48 Lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Laporan Kinerja (LKj)	Jumlah Laporan Kinerja (LKj) Kota Surabaya yang disusun	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Road Map Reformasi Birokrasi	Jumlah dokumen penyusunan road map reformasi birokrasi	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Survey Kepuasan Masyarakat	Jumlah dokumen pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pelaksanaan Analisa Jabatan dan Analisa Beban Kerja dan Standar Kompetensi yang disusun	Jumlah dokumen pelaksanaan analisa jabatan dan analisa beban kerja dan standar kompetensi yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengembangan Pelaksanaan Ketatalaksanaan	Jumlah POS perangkat daerah yang dilakukan monitoring dan evaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	155 POS	N/A	N/A	N/A	270 POS	N/A	N/A	N/A	N/A	174.19 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pelaksanaan Analisa Kelembagaan	Jumlah dokumen pelaksanaan analisa kelembagaan yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Kegiatan : Peningkatan Kinerja Reformasi Birokrasi	Jumlah dokumen Peningkatan Kinerja Reformasi Birokrasi yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Peningkatan Sistem Dan Mekanisme Pelayanan	Jumlah unit pelayanan yang dilakukan peningkatan sistem dan mekanisme pelayanan	N/A	N/A	N/A	N/A	264 lembaga	N/A	N/A	N/A	264 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Survey Kepuasan Masyarakat	Jumlah lembaga yang dilakukan Survey Kepuasan Masyarakat	N/A	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Pelaksanaan Analisis Jabatan dan Analisis Beban Kerja serta Standar Kompetensi	Jumlah dokumen pelaksanaan analisis jabatan dan analisis beban kerja serta standar kompetensi yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Pelaksanaan Analisis Kelembagaan	Jumlah dokumen pelaksanaan analisis kelembagaan yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Pembinaan Ketatalaksanaan Perangkat Daerah	Jumlah POS perangkat daerah yang dilakukan monitoring dan evaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	155 POS	N/A	N/A	N/A	185 POS	N/A	N/A	N/A	119.35 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Peningkatan Implementasi Standar Pelayanan	Jumlah unit pelayanan yang dilakukan peningkatan implementasi standar pelayanan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	264 lembaga	N/A	N/A	N/A	264 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Pendampingan Penyusunan Laporan Kinerja dan Monitoring Implementasi Reformasi Birokrasi	Jumlah dokumen pendampingan penyusunan laporan kinerja dan monitoring implementasi reformasi birokrasi yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Survey Kepuasan Masyarakat	Jumlah unit layanan publik yang dilakukan Survey Kepuasan Masyarakat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	95.42%	100%	99.33%	N/A	N/A	95.42%	100%	99.33%	N/A	N/A
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	75.69 %	84.9%	84.00%	N/A	N/A	105.13 %	114.73 %	110.53 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	203.8 %	N/A	N/A	N/A	203.80 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	90.85 %	100%	98.65%	N/A	N/A	90.85%	100%	98.65%	N/A	N/A
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	44 unit	N/A	N/A	N/A	39 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	88.64%	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	45 unit	N/A	N/A	N/A	42 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	93.33%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Sasaran : Terjaganya	Kinerja pengelolaan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	97.77%	N/A	N/A	N/A	97.77%	N/A	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan				sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya														
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	83.11%	84.78%	N/A	N/A	N/A	95.53% 96.34%
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	66.6666666666667 %	100 %	N/A	N/A	N/A	66.67% 100.00 %
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	105.26 % N/A
	Program Penataan Kelembagaan dan Ketatalaksanaan	Persentase instansi yang memiliki POS sesuai probis	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	74,29%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	134.61 % 100%
		Persentase instansi yang probisnya telah menggambarkan keterhubungan antar proses	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	50,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	62.86%	100%	N/A	N/A	N/A	125.71 % 100%
		Persentase kinerja unit penyelenggara pelayanan yang minimal mutu pelayanannya kategori baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	70,00%	70,00%	N/A	N/A	N/A	96.46%	99.61%	N/A	N/A	N/A	137.8% 142.3%
	Kegiatan : Monitoring Kinerja Pelayanan Publik	Jumlah penyelenggara pelayanan publik yang dilakukan monitoring	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Kegiatan : Pelaksanaan Analisis Jabatan dan Analisis Beban Kerja serta Penyusunan Standar	Jumlah dokumen pelaksanaan analisis jabatan dan analisis beban kerja serta standar kompetensi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Kompetensi	yang disusun																		
Kegiatan : Pelaksanaan Analisis Kelembagaan	Jumlah dokumen pelaksanaan analisis kelembagaan yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
Kegiatan : Pembinaan Ketatalaksanaan Perangkat Daerah	Jumlah POS perangkat daerah yang dilakukan monitoring dan evaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	155 POS	155 POS	N/A	N/A	N/A	340 POS	246 POS	N/A	N/A	N/A	219.35 %	158.71 %
Kegiatan : Survey Kepuasan Masyarakat	Jumlah unit layanan publik yang dilakukan Survey Kepuasan Masyarakat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	254 lembaga	254 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
Program Peningkatan Akuntabilitas Kinerja	Persentase instansi yang nilai akuntabilitas kinerjanya minimal BB	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	84,72%	100,00%	N/A	N/A	N/A	97,22%	97,22%	N/A	N/A	N/A	114,76 %	97,22%
Kegiatan : Peningkatan Akuntabilitas Kinerja	Jumlah dokumen pendampingan penyusunan laporan kinerja dan monitoring implementasi reformasi birokrasi yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi perangkat daerah yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	73.43%	86.63%	88.56%	N/A	N/A	118.44 %	135.36 %	134.18 %	N/A	N/A
	Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A
	Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	76.00%	88.01%	90.74%	N/A	N/A	100.00 %	114.3%	116.33 %	N/A	N/A
Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	50.00%	100%	100.00 %	N/A	N/A
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A
Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan,	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah	Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun																		
	Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	97.37%	97.81%	98.25%	N/A	N/A	97.37%	97.81%	98.25%	N/A	N/A
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	76.39 %	87.66%	77.60%	N/A	N/A	106.10 %	118.46 %	100.06 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	25 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	25 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	87.39 %	N/A	N/A	N/A	N/A	87.39%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase kendaraan yang berfungsi dengan baik	N/A	N/A	N/A	77%	79%	81%	N/A	N/A	76.55 %	100%	77.60%	N/A	N/A	99.41%	126.58 %	100.06 %	N/A	N/A
		Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	80%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	80%	100.06 %	N/A	N/A
		Persentase pemanfaatan aset	N/A	N/A	N/A	91%	92%	93%	N/A	N/A	95.70 %	98.27%	77.60%	N/A	N/A	105.16 %	106.81 %	100.06 %	N/A	N/A
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	93.43 %	99.52%	77.60%	N/A	N/A	93.43%	99.52%	100.06 %	N/A	N/A
		Persentase sistem informasi pemerintah kota surabaya yang diintegrasikan dengan sistem informasi barang daerah	N/A	N/A	N/A	20%	40%	60%	N/A	N/A	20.00 %	40%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi dan Penghapusan Aset/Barang Daerah	Jumlah dokumen penghapusan aset/barang daerah	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pelayanan Unit Layanan Pengadaan	Jumlah paket pengadaan barang/jasa yang terselesaikan	N/A	N/A	N/A	1000 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	1005 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.50 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan Kendaraan	Jumlah kendaraan dinas/operasional yang dipelihara	N/A	N/A	N/A	602 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	479 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	79.57%	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
Dinas/Operasional																				
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	30 unit	N/A	N/A	N/A	30 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas dan Kelengkapannya	Jumlah pakaian dinas dan kelengkapannya yang diadakan	N/A	N/A	N/A	5923 setel	N/A	N/A	N/A	5848 setel	N/A	N/A	N/A	N/A	98.73%	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan Sarana Kedinasan	Jumlah sarana kedinasan yang diadakan	N/A	N/A	N/A	4879 unit	N/A	N/A	N/A	4883 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.08 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengembangan Manajemen Barang Milik Daerah	Jumlah dokumen barang milik daerah yang tersusun	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas dan Kelengkapannya	Jumlah pakaian dinas dan kelengkapannya yang diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	9332 Stel	N/A	N/A	N/A	9167 Stel	N/A	N/A	N/A	N/A	98.23%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pengadaan Sarana Kedinasan	Jumlah sarana kedinasan yang diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	14866 Unit	N/A	N/A	N/A	14280 Unit	N/A	N/A	N/A	N/A	96.06%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Monitoring Pencatatan Barang Milik Daerah	Jumlah perangkat daerah yang pencatatan Barang Milik Daerah nya dimonitor	N/A	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan Kendaraan Dinas/Operasional		N/A	N/A	N/A	N/A	2352 Unit	N/A	N/A	N/A	2611 Unit	N/A	N/A	N/A	N/A	111.01 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pelayanan Unit Layanan Pengadaan	Jumlah dokumen pengadaan barang/jasa yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	800 Dokumen	N/A	N/A	N/A	870 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	108.75 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi dan Penghapusan Aset/Barang Daerah	Jumlah berkas penetapan penghapusan aset/barang daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	6 berkas	N/A	N/A	N/A	6 berkas	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan disediakan	N/A	N/A	N/A	N/A	916 Unit	N/A	N/A	N/A	921 Unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.55 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi dan Penghapusan Aset/Barang Daerah	Jumlah berkas penetapan Penghapusan Aset/Barang Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 Berkas	N/A	N/A	N/A	8 Berkas	N/A	N/A	N/A	N/A	133.33 %	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pelayanan Unit Layanan Pengadaan	Jumlah dokumen pengadaan lelang barang/jasa yang terselesaikan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	900 dokumen	N/A	N/A	N/A	1050 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	116.67 %	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah Kendaraan Dinas/Operasional yang dipelihara dan dirurus administrasinya	N/A	N/A	N/A	N/A	2352 unit	N/A	N/A	N/A	3089 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	131.34 %	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas dan Kelengkapannya	Jumlah pakaian dinas dan kelengkapannya yang diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6518 stel	N/A	N/A	N/A	6324 stel	N/A	N/A	N/A	97.02%	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan Sarana Kedinasan	Jumlah sarana kedinasan yang diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3664 unit	N/A	N/A	N/A	3781 unit	N/A	N/A	N/A	103.19 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Monitoring Pencatatan Barang Milik Daerah	Jumlah perangkat daerah yang pencatatan Barang Milik Daerah nya dimonitor	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Sasaran : Terjaganya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	99.99%	N/A	N/A	N/A	99.99%	N/A		
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	92.52%	96.01%	N/A	N/A	N/A	106.34 %	109.1%	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	85.714285714285 7 %	100 %	N/A	N/A	N/A	85.71%	100.00 %	
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	99.97%	100%	N/A	N/A	N/A	99.97%	100%	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 %	N/A		
	Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala	Persentase kendaraan yang berfungsi dengan baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	88,00%	90,00%	N/A	N/A	92.56%	92.56%	N/A	N/A	N/A	105.18 %	102.85 %	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Daerah lingkup Pengelolaan Aset																			
	Persentase pemanfaatan aset	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	96,00%	97,00%	N/A	N/A	N/A	100%	99.27%	N/A	N/A	N/A	104.17 %	102.34 %	
	Persentase sistem informasi pemerintah kota surabaya yang diintegrasikan dengan sistem informasi barang daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	80,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	80%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	
	Kegiatan : Evaluasi dan Penghapusan Aset/Barang Daerah	Jumlah berkas penetapan Penghapusan Aset/Barang Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 Berkas	6 Berkas	N/A	N/A	N/A	3 Berkas	9 Berkas	N/A	N/A	N/A	100.00 %	150.00 %	
	Kegiatan : Monitoring Pencatatan Barang Milik Daerah	Jumlah perangkat daerah yang pencatatan Barang Milik Daerah nya dimonitor	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Kegiatan : Pelayanan Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah dokumen pengadaan lelang barang/jasa yang terselesaikan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	900 dokumen	900 dokumen	N/A	N/A	N/A	536 dokumen	324 dokumen	N/A	N/A	N/A	107.20 %	106.58 %	
	Kegiatan : Pemeliharaan Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah Kendaraan Dinas/Operasional yang dipelihara dan diurus administrasinya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2346 unit	2897 unit	N/A	N/A	N/A	2627 unit	2426 unit	N/A	N/A	N/A	111.98 %	83.74%	
	Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas dan Kelengkapannya	Jumlah pakaian dinas dan kelengkapannya yang diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	10091 stel	8891 stel	N/A	N/A	N/A	8011 stel	598 stel	N/A	N/A	N/A	104.26 %	77.06%	
	Kegiatan : Pengadaan Sarana Kedinasan	Jumlah sarana kedinasan yang diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	45615 unit	3805 unit	N/A	N/A	N/A	49424 unit	1832 unit	N/A	N/A	N/A	101.31 %	133.72 %	
	Tujuan : meningkatkan tata kelola administrasi pemerintahan yang baik di bidang hukum	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	90.57%	87.85%	90.94%	N/A	N/A	146.08 %	137.27 %	137.79 %	N/A	N/A
	Persentase produk hukum daerah yang dihasilkan	N/A	✓	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	103.3%	103.66%	N/A	N/A	100.00 %	103.3%	103.66 %	N/A	N/A	
	Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A	
	Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	91.60%	88.89%	92.15%	N/A	N/A	120.53 %	115.44 %	118.14 %	N/A	N/A	
	Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral																			
	Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Sasaran : Tertatinya peraturan perundang undangan dan tertanganinya permasalahan hukum	Persentase penyusunan dan penyebarluasan produk hukum serta penanganan permasalahan hukum	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	107.41%	102.22%	N/A	N/A	100.00 %	107.41 %	102.22 %	N/A	N/A	
	Program Penataan Peraturan Perundang-Undangan	Persentase permasalahan hukum yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A	
		Persentase produk hukum daerah yang dievaluasi	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A	
		Persentase Produk hukum yang disebarluaskan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A	
		Persentase realisasi produk hukum daerah yang dihasilkan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	103.8%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	103.8%	100.06 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Produk Hukum Daerah	Jumlah dokumen hasil evaluasi produk hukum Daerah	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penanganan Permasalahan Bidang Hukum	Jumlah penanganan permasalahan Bidang Hukum	N/A	N/A	N/A	65 Permasalahan	N/A	N/A	N/A	65 Permasalahan	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Rancangan Produk Hukum Daerah	Jumlah hasil Penyusunan Rancangan Produk Hukum Daerah	N/A	N/A	N/A	71 dokumen	N/A	N/A	N/A	79 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	111.27 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Publikasi Produk Hukum	Jumlah Produk Hukum yang dipublikasi	N/A	N/A	N/A	70 dokumen	N/A	N/A	N/A	70 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Publikasi Produk Hukum	Jumlah Produk Hukum yang dipublikasi	N/A	N/A	N/A	N/A	70 dokumen	N/A	N/A	N/A	88 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	125.71 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan Rancangan Produk Hukum Daerah	Jumlah hasil Penyusunan Rancangan Produk Hukum Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	71 dokumen	N/A	N/A	N/A	72 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	101.41 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi Produk Hukum	Jumlah dokumen hasil evaluasi produk	N/A	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Daerah	hukum Daerah																		
Kegiatan : Penanganan Permasalahan Bidang Hukum	Jumlah permasalahan bidang hukum yang ditangani	N/A	N/A	N/A	N/A	65 permasalahan hukum	N/A	N/A	N/A	65 permasalahan hukum	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Evaluasi Produk Hukum Daerah	Jumlah dokumen hasil evaluasi produk hukum daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Penanganan Permasalahan Bidang Hukum	Jumlah permasalahan hukum yang ditangani	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	65 permasalahan hukum	N/A	N/A	N/A	65 permasalahan hukum	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Penyusunan Rancangan Produk Hukum Daerah	Jumlah rancangan produk hukum daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	70 rancangan produk hukum	N/A	N/A	N/A	75 rancangan produk hukum	N/A	N/A	N/A	107.14 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Publikasi Produk Hukum	Jumlah produk hukum yang dipublikasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	70 produk hukum	N/A	N/A	N/A	73 produk hukum	N/A	N/A	N/A	104.29 %	N/A	N/A	N/A	
Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	99.02%	100%	99.39%	N/A	N/A	99.02%	100%	99.39%	N/A	N/A
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	91.89 %	88.36%	77.60%	N/A	N/A	127.63 %	119.41 %	100.06 %	N/A	N/A
Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	7 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	7 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	130.2 %	N/A	N/A	N/A	N/A	130.20 %	N/A	N/A	N/A	
Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinisan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	98.04 %	100%	77.60%	N/A	N/A	98.04%	100%	100.06 %	N/A	N/A
Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	8 Unit	N/A	N/A	N/A	N/A	8 Unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	34 unit	N/A	N/A	N/A	27 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	79.41%	N/A	N/A	N/A	N/A
Kegiatan :	Persentase	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran														%			
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	100% N/A	
	Sasaran : Terjaganya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	95.74%	95.73%	N/A	N/A	N/A	110.05 % 108.78 %
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 % N/A	
	Program Penataan Peraturan Perundang-Undangan	Persentase permasalahan hukum yang ditindaklanjuti	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
		Persentase produk hukum daerah yang dievaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
		Persentase produk hukum yang disebarluaskan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
		Persentase realisasi produk hukum daerah yang dihasilkan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
	Kegiatan : Evaluasi Produk Hukum Daerah	Jumlah dokumen hasil evaluasi produk hukum daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Kegiatan : Penanganan Permasalahan Bidang Hukum	Jumlah permasalahan hukum yang ditangani	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	65 permasalahan hukum	65 permasalahan hukum	N/A	N/A	N/A	65 permasalahan hukum	65 permasalahan hukum	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Kegiatan : Penyusunan Rancangan Produk Hukum Daerah	Jumlah rancangan produk hukum daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	70 rancangan produk hukum	70 rancangan produk hukum	N/A	N/A	N/A	72 rancangan produk hukum	137 rancangan produk hukum	N/A	N/A	N/A	102.86 %	195.71 %	
	Kegiatan : Publikasi Produk Hukum	Jumlah produk hukum yang dipublikasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	70 produk hukum	70 produk hukum	N/A	N/A	N/A	72 produk hukum	137 produk hukum	N/A	N/A	N/A	102.86 %	195.71 %	
	Tujuan : Meningkatkan kualitas pelayanan publik	Tingkat persepsi masyarakat atas pelaksanaan pembangunan kota	N/A	✓	N/A	70%	75%	75%	N/A	N/A	74.73%	75.61%	77.75%	N/A	N/A	106.76 %	100.82 %	103.66 %	N/A	N/A
	Sasaran : Meningkatkan kualitas layanan informasi seputar Pemerintah Kota Surabaya	Persentase Materi Release Berita yang Dimuat di Media Massa	N/A	N/A	N/A	84%	88%	92%	N/A	N/A	89.99%	89.74%	93.04%	N/A	N/A	107.13 %	101.97 %	101.13 %	N/A	N/A
	Program Komunikasi, Informasi, dan Publikasi Masyarakat	Persentase berita positif Pemerintah Kota Surabaya yang terinformasikan kepada masyarakat	N/A	N/A	N/A	83%	84%	84%	N/A	N/A	89.99 %	87.95%	77.60%	N/A	N/A	108.42 %	104.7%	100.06 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Peliputan Kegiatan Pemerintah Kota Surabaya	Jumlah Peliputan Kegiatan Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	979 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	942 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	96.22%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pembuatan Dokumentasi dan Pelaporan	Jumlah Pembuatan Dokumentasi dan Pelaporan	N/A	N/A	N/A	6685 eksemplar	N/A	N/A	N/A	N/A	6685 eksemplar	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyelenggaraan Komunikasi Kehumasan	Jumlah Penyelenggaraan Komunikasi Kehumasan	N/A	N/A	N/A	146 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	146 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Peliputan Kegiatan Pemerintah Kota Surabaya	Jumlah Pelaksanaan Peliputan dan Penyebarluasan Informasi Kegiatan Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	2232 kali	N/A	N/A	N/A	2229 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	99.87%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pembuatan Dokumentasi dan Pelaporan	Jumlah dokumentasi dan pelaporan kegiatan Pemerintah Kota Surabaya yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	16 dokumen	N/A	N/A	N/A	16 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyelenggaraan Komunikasi Kehumasan	Jumlah komunikasi dan event kehumasan yang diselenggarakan	N/A	N/A	N/A	N/A	146 kali	N/A	N/A	N/A	135 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	92.47%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Peliputan Kegiatan Pemerintah Kota Surabaya	Jumlah peliputan kegiatan pemerintah kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2053 kali	N/A	N/A	N/A	2053 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyelenggaraan	Jumlah pelaksanaan event kehumasan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	20 kali	N/A	N/A	N/A	20 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
Event Kehumasan																			
Kegiatan : Penyusunan Dokumentasi Profil Kota Surabaya yang disusun	Jumlah dokumentasi profil kota Surabaya yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	8 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
Kegiatan : Penerbitan Majalah Gapura	Jumlah majalah Gapura yang diterbitkan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	40440 Eksemplar	N/A	N/A	N/A	N/A	40440 Eksemplar	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
Kegiatan : Penyusunan Data dan Informasi Publikasi	Jumlah dokumen penyusunan data dan informasi publikasi yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
Kegiatan : Penyelenggaraan Forum Komunikasi Kehumasan	Jumlah kegiatan forum komunikasi kehumasan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	149 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	150 kali	N/A	N/A	N/A	100.67 %	N/A	N/A	
Kegiatan : Evaluasi Kinerja Kehumasan	Jumlah dokumen evaluasi kehumasan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	
Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi perangkat daerah yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	77.10%	82.95%	87.63%	N/A	N/A	124.35 %	129.61 %	132.77 %	N/A	N/A
	Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A
	Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	82.35%	85.72%	88.24%	N/A	N/A	108.36 %	111.32 %	113.13 %	N/A	N/A
Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.06 %	N/A	N/A
Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	95.87%	98.98%	100.00%	N/A	N/A	95.87%	98.98%	100.00 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian						
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021		
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	79.74 %	83.78%	77.60%	N/A	N/A	110.75 %	113.22 %	100.06 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	362.69 %	N/A	N/A	N/A	N/A	362.69 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	91.73 %	97.95%	77.60%	N/A	N/A	91.73%	97.95%	100.06 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	49 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	49 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	90 unit	N/A	N/A	N/A	84 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	93.33%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Sasaran : Terjadinya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	88.08%	93.86%	N/A	N/A	N/A	101.24 %	106.66 %	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Program Pembangunan dan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	dan prasarana perkantoran																	
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 % N/A	
	Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Lingkup Kehumasan	Persentase berita positif Pemerintah Kota Surabaya yang terinformasikan kepada masyarakat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	85,00%	85,00%	N/A	N/A	N/A	90.13%	90.97%	N/A	N/A	N/A	106.04 % 107.02 %
	Kegiatan : Pelaksanaan Komunikasi Informasi Media Massa	Jumlah Pelaksanaan Komunikasi Media Massa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2030 kali	2298 kali	N/A	N/A	N/A	2238 kali	2304 kali	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.74 %
	Kegiatan : Penyelenggaraan Komunikasi Kehumasan	Jumlah Penyelenggaraan Komunikasi Kehumasan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	89 kali	89 kali	N/A	N/A	N/A	75 kali	94 kali	N/A	N/A	N/A	100.00 % 110.59 %
	Kegiatan : Penyusunan Dokumentasi, Data dan Informasi disusun	Jumlah Dokumentasi, Data dan Informasi disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	7 dokumen	8 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 % 114.29 %
	Tujuan : Meningkatkan akses masyarakat terhadap informasi harga dan akses distribusi pangan	Tingkat stabilitas harga komoditas pangan	N/A	✓	N/A	92%	92%	93%	N/A	N/A	133.82%	134.2%	137.33%	N/A	N/A	145.45 %	145.87 %	147.67 %	N/A N/A
	Sasaran : Meningkatnya transparansi informasi terkait dengan harga dan akses pangan di Kota surabaya	Persentase ketersediaan Dokumen Informasi terkait harga dan akses pangan kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	N/A N/A	
	Program Peningkatan Akses dan Distribusi Pangan	Persentase pasar yang dipantau harganya	N/A	N/A	N/A	8%	8%	8%	N/A	N/A	7.46 %	10.45%	77.60%	N/A	N/A	93.28%	130.6%	100.06 %	N/A N/A
	Kegiatan : Pengendalian Harga, ketersediaan Bahan Pangan Daerah	Jumlah dokumen Pengendalian Harga Pangan Daerah	N/A	N/A	N/A	14 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	14 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A N/A
	Kegiatan : Monitoring Harga dan Ketersediaan Bahan Pangan Daerah	Jumlah Pasar yang dipantau harga dan ketersediaan Bahan Pangan	N/A	N/A	N/A	N/A	6 Pasar	N/A	N/A	N/A	6 Pasar	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Kegiatan : Analisa dan Evaluasi Stabilitas Harga dan Ketersediaan Bahan Pangan Daerah	Jumlah Laporan Analisa Stabilitas Harga dan Ketersediaan Bahan Pangan Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	12 laporan	N/A	N/A	N/A	12 laporan	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A		
	Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi pemerintahan yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	76.62%	84.68%	81.90%	N/A	N/A	123.58 %	132.31 %	124.09 %	N/A	N/A	
		Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	83.33%	100%	100.00%	N/A	N/A	91.74%	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A
		Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	77.08%	85.71%	84.73%	N/A	N/A	101.42 %	111.31 %	108.63 %	N/A	N/A
	Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	N/A	N/A	
	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	75.00 %	100%	77.60%	N/A	N/A	75.00%	100%	100.06 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Sasaran : Meningkatkan evaluasi program kebijakan kepala daerah di bidang perekonomian	Persentase Dokumen Kebijakan bidang Perekonomian yang terselesaikan	N/A	N/A	N/A	25%	25%	25%	N/A	N/A	50.00%	25%	40.00%	N/A	N/A	200.00 %	100%	160.00 %	N/A	N/A
	Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah	Persentase kajian/rekomendasi terkait perekonomian yang termanfaatkan sebagai dasar kebijakan/keputusan	N/A	N/A	N/A	25%	25%	25%	N/A	N/A	50.00 %	40%	77.60%	N/A	N/A	200.00 %	160%	100.06 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Kajian Perkuatan Permodalan UMK oleh PT. BPR Surya Artha Utama	Jumlah Kajian Perkuatan Permodalan UMK oleh PT. BPR Surya Artha Utama	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Monitoring dan Evaluasi Perekonomian Kota	Jumlah Dokumen Monitoring dan Evaluasi	N/A	N/A	N/A	8 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	8 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian						
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021		
	Surabaya	Perekonomian Kota Surabaya																			
	Kegiatan : Pembentukan Badan Usaha Pengelola Logistik yang terbentuk	Jumlah Badan Usaha Pengelola Logistik yang terbentuk	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A		
	Kegiatan : Analisis dan Evaluasi Perekonomian Kota Surabaya	Jumlah dokumen hasil analisis dan evaluasi Perekonomian Kota Surabaya yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A		
	Kegiatan : Evaluasi Pelaksanaan Program Pengembangan Ekonomi Mikro	Jumlah dokumen Evaluasi Pelaksanaan Program Pengembangan Ekonomi Mikro	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	94.24%	92.96%	100.00%	N/A	N/A	94.24%	92.96%	100.00 %	N/A	N/A	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	74.54 %	84.11%	77.60%	N/A	N/A	103.53 %	113.66 %	100.06 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	90 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	90 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	135.47 %	N/A	N/A	N/A	N/A	135.47 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	87.5 %	N/A	N/A	N/A	N/A	87.50%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	88.49 %	85.92%	77.60%	N/A	N/A	88.49%	85.92%	100.06 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	195 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	138 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	70.77%	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	17 unit	N/A	N/A	N/A	18 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	105.88 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian						
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021		
	Tujuan : Meningkatkan dan mengoptimalkan pengelolaan sumber penerimaan daerah secara efektif dan efisien	Persentase kontribusi bagi hasil BUMD terhadap PAD	N/A	✓	N/A	4.02%	4.03%	4.03%	N/A	N/A	2.60%	2.87%	4.99%	N/A	N/A	60.90%	71.24%	123.83 %	N/A	N/A	
	Sasaran : Mengoptimalkan bagi hasil BUMD	Persentase capaian bagi hasil BUMD	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	97.39%	100%	97.80%	N/A	N/A	97.39%	100%	97.80%	N/A	N/A	
	Program Peningkatan Kinerja BUMD Pendukung Keuangan Daerah	Persentase BUMD yang berkinerja sesuai standar	N/A	N/A	N/A	67%	67%	67%	N/A	N/A	66.67 %	66.67%	77.60%	N/A	N/A	99.50%	99.5%	100.06 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Monitoring dan Evaluasi Pembinaan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)	Jumlah Laporan Monev Kinerja BUMD	N/A	N/A	N/A	5 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	5 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Monitoring dan Evaluasi Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)	Jumlah BUMD yang dimonitor dan dievaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	6 BUMD	N/A	N/A	N/A	6 BUMD	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Legalitas Operasional Usaha BUMD	Jumlah Laporan Legalitas Operasional Usaha BUMD yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Monitoring dan Evaluasi Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)	Jumlah BUMD yang dimonitor dan dievaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 lembaga	N/A	N/A	N/A	6 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Review Peraturan Daerah tentang BUMD	Jumlah dokumen Peraturan Daerah BUMD yang direview	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Sasaran : Terjaganya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	88.32%	89.72%	N/A	N/A	N/A	101.52 %	101.95 %	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	dan Prasarana Kedinasan	perkantoran																	
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 % N/A	
	Program Pembinaan Peningkatan Kinerja BUMD	Persentase BUMD yang berhasil dibina	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	67,00%	78,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	149.25 % 128.21 %
	Kegiatan : Monitoring dan Evaluasi Badan Usaha Milik Daerah (BUMD)	Jumlah BUMD yang dimonitor dan dievaluasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	9 BUMD	9 BUMD	N/A	N/A	N/A	9 BUMD	9 BUMD	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Lingkup Perekonomian	Persentase kajian/rekomendasi terkait perekonomian yang termanfaatkan sebagai dasar kebijakan/keputusan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
	Kegiatan : Analisa dan Evaluasi Stabilitas Harga dan Ketersediaan Bahan Pangan Daerah	Jumlah Laporan Analisa Stabilitas Harga dan Ketersediaan Bahan Pangan Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	12 laporan	12 laporan	N/A	N/A	N/A	12 laporan	12 laporan	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Kegiatan : Evaluasi Pelaksanaan Program Pengembangan Ekonomi Mikro	Jumlah dokumen Evaluasi Pelaksanaan Program Pengembangan Ekonomi Mikro	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4 dokumen	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	3 dokumen	4 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi pemerintahan yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	73.57%	86.84%	91.80%	N/A	N/A	118.66 %	135.69 %	139.09 %	N/A N/A
		Persentase kecamatan dan kelurahan yang tertib administrasi	N/A	✓	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A N/A
		Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	75.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	81.56%	N/A N/A
		Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	80.75%	87.14%	93.31%	N/A	N/A	106.25 %	113.17 %	119.63 %	N/A N/A
	Sasaran : Terwujudnya penegasan batas wilayah yang konkret serta terselenggaranya pelaksanaan	Jumlah pilar yang terpasang, terpenuhinya pelimpahan kewenangan kepada	N/A	N/A	N/A	31kecamatan	31kecamatan	31kecamatan	N/A	N/A	30.00kecamatan	31kecamatan	31.00kecamatan	N/A	N/A	96.77%	100%	100.00 %	N/A N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian						
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021		
	pelimpahan sebagian wewenang kepada Camat dengan dukungan partisipasi masyarakat	camat																			
	Program Penataan Daerah Otonom	Persentase kelurahan yang data profil kelurahannya update	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A	
		Persentase nama rupabumi yang memenuhi syarat untuk diajukan pembakuan	N/A	N/A	N/A	42.51%	56.89%	71.27%	N/A	N/A	32.50 %	64%	80.88%	N/A	N/A	76.45%	112.5%	113.48 %	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	Jumlah dokumen Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Perkembangan Kelurahan	Jumlah dokumen evaluasi perkembangan kelurahan	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembakuan Nama Rupabumi di Kota Surabaya	Jumlah dokumen pembakuan nama rupabumi di Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembinaan Administrasi Umum Pemerintahan	Jumlah dokumen pembinaan administrasi umum pemerintahan	N/A	N/A	N/A	5 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	5 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembinaan dan Penataan Administrasi Lembaga Kemasyarakatan	Jumlah kecamatan yang menerima pembinaan dan penataan administrasi lembaga kemasyarakatan	N/A	N/A	N/A	31 Kecamatan	N/A	N/A	N/A	N/A	31 Kecamatan	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembinaan dan Penataan Wilayah Kecamatan	Jumlah dokumen pelaksanaan pembinaan dan penataan wilayah kecamatan	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Perkembangan Kelurahan	Jumlah pelaksanaan evaluasi perkembangan kelurahan	N/A	N/A	N/A	N/A	1 kali	N/A	N/A	N/A	1 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pembakuan Nama Rupabumi di Kota Surabaya	Jumlah rupabumi yang diajukan pembakuan	N/A	N/A	N/A	N/A	115 objek	N/A	N/A	N/A	115 objek	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	Jumlah dokumen Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pembinaan Administrasi Umum Pemerintahan	Jumlah lembaga yang mengikuti pembinaan administrasi umum pemerintahan	N/A	N/A	N/A	N/A	185 lembaga	N/A	N/A	N/A	185 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian							
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021			
	Kegiatan : Pembinaan dan Penataan Administrasi Lembaga Kemasyarakatan	Jumlah lembaga LPMK, RW, RT yang mendapatkan pembinaan dan penataan administrasi lembaga kemasyarakatan	N/A	N/A	N/A	N/A	10596 lembaga	N/A	N/A	N/A	9331 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	88.06%	N/A	N/A	N/A	N/A		
	Kegiatan : Kajian Penataan, Pembinaan dan Penegasan Wilayah Kecamatan	Jumlah dokumen kajian Penataan, Pembinaan dan Penegasan Wilayah Kecamatan	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A		
	Kegiatan : Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	Jumlah dokumen Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Perkembangan Kelurahan	Jumlah pelaksanaan evaluasi perkembangan kelurahan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 kali	N/A	N/A	N/A	1 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembakuan Nama Rupabumi di Kota Surabaya	Jumlah objek rupabumi yang berpotensi diajukan pembakuan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	115 objek	N/A	N/A	N/A	115 objek	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembinaan Administrasi Umum Pemerintahan	Jumlah kecamatan dan kelurahan yang mengikuti pembinaan administrasi umum pemerintahan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	185 lembaga	N/A	N/A	N/A	185 lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pembinaan Administrasi Lembaga Kemasyarakatan	Jumlah Pembinaan Administrasi Lembaga Kemasyarakatan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16 kali	N/A	N/A	N/A	16 kali	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penataan, Pembinaan dan Penegasan Wilayah Kecamatan	Jumlah dokumen Penataan, Pembinaan dan Penegasan Wilayah Kecamatan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	99.61%	77.58%	N/A	N/A	100.00 %	99.61%	77.58%	N/A	N/A	N/A	N/A
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	77.92 %	85.26%	93.19%	N/A	N/A	108.22 %	115.22 %	122.62 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	8 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	95.94 %	N/A	N/A	N/A	N/A	95.94%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyediaan	Persentase	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00	N/A	N/A	N/A	N/A	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	ketersediaan barang dan jasa perkantoran														%				
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	100.00 %	99.21%	55.15%	N/A	N/A	100.00 %	99.21%	55.15%	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	37 unit	N/A	N/A	N/A	37 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	46 unit	N/A	N/A	N/A	56 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	121.74 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A	
	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100%	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Sasaran : Terjaganya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	99.15%	N/A	N/A	N/A	99.15%	N/A	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	96.71%	96.71%	N/A	N/A	N/A	111.16 %	109.9%

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	administrasi perkantoran																			
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	98.29%	100%	N/A	N/A	N/A	98.29%	100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 %	N/A	
	Program Penataan Daerah Otonom	Persentase kelurahan yang data profil kelurahannya update	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
		Persentase nama rupabumi yang memenuhi syarat untuk diajukan pembakuan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	85,65%	100,00%	N/A	N/A	N/A	89.63%	105.13%	N/A	N/A	N/A	104.64 %	105.13 %
		Persentase pendataan batas wilayah kecamatan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	32,26%	64,52%	N/A	N/A	N/A	32.26%	51.61%	N/A	N/A	N/A	100%	80%
		Persentase permasalahan tanah yang terfasilitasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	60,00%	60,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	166.67 %	166.67 %
	Kegiatan : Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	Jumlah dokumen Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	2 Dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Kegiatan : Evaluasi Perkembangan Kelurahan	Jumlah pelaksanaan evaluasi perkembangan kelurahan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 kali	1 kali	N/A	N/A	N/A	1 kali	1 kali	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Kegiatan : Fasilitasi Permasalahan Pertanahan Kota	Jumlah fasilitasi permasalahan pertanahan Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	720 kali	720 kali	N/A	N/A	N/A	287 kali	510 kali	N/A	N/A	N/A	143.50 %	121.43 %
	Kegiatan : Pembakuan Nama Rupabumi di Kota Surabaya	Jumlah objek rupabumi yang berpotensi diajukan pembakuan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	115 objek	115 Objek	N/A	N/A	N/A	70 objek	124 objek	N/A	N/A	N/A	233.33 %	107.83 %
	Kegiatan : Pembinaan Administrasi Lembaga	Jumlah Pembinaan Administrasi	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16 kali	16 kali	N/A	N/A	N/A	16 kali	16 kali	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Kemasyarakatan	Lembaga Kemasyarakatan																		
	Kegiatan : Pembinaan Administrasi Umum Pemerintahan	Jumlah kecamatan dan kelurahan yang mengikuti pembinaan administrasi umum pemerintahan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	185 lembaga	185 lembaga	N/A	N/A	N/A	185 lembaga	185 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Kegiatan : Penataan, Pembinaan dan Penegasan Wilayah Kecamatan	Jumlah dokumen Penataan, Pembinaan dan Penegasan Wilayah Kecamatan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi perangkat daerah yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	85.40%	92.17%	94.33%	N/A	N/A	137.74 %	144.02 %	142.92 %	N/A	N/A
		Persentase kegiatan yang penyerapan anggarannya ≥ 76%	N/A	✓	N/A	90.78%	93.09%	95.39%	N/A	N/A	88.09%	93.21%	97.57%	N/A	N/A	97.04%	100.12 %	102.28 %	N/A	N/A
		Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	110.08 %	109.25 %	108.74 %	N/A	N/A
		Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	86.30%	91.88%	94.39%	N/A	N/A	113.55 %	119.32 %	121.01 %	N/A	N/A
	Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
	Program Pengendalian Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan pelaksanaan kegiatan di aspek waktu	N/A	N/A	N/A	90%	90%	90%	N/A	N/A	92.26 %	92.29%	99.34%	N/A	N/A	102.51 %	102.55 %	110.38 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Monitoring Dan Pengendalian Kegiatan Pembangunan	Jumlah dokumen Monitoring Dan Pengendalian Kegiatan Pembangunan yang disusun	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	12 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pengendalian Sistem Informasi Manajemen Sumber Daya Pemerintahan	Jumlah sistem informasi yang dipelihara	N/A	N/A	N/A	6 aplikasi	N/A	N/A	N/A	N/A	6 aplikasi	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan Evaluasi Dan Laporan Kinerja APBD	Jumlah dokumen Evaluasi dan Laporan Kinerja APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	40 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	43 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	107.50 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi Kinerja APBD Perangkat Daerah	Jumlah dokumen hasil evaluasi kinerja APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	19 dokumen	N/A	N/A	N/A	29 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	152.63 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Monitoring Dan Pengendalian Kegiatan Pembangunan	Jumlah Perangkat Daerah yang dimonitoring kegiatan pembangunannya	N/A	N/A	N/A	N/A	72 Lembaga	N/A	N/A	N/A	72 Lembaga	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Kegiatan : Pengendalian Sistem Informasi Manajemen Sumber Daya Pemerintahan	Jumlah sistem informasi manajemen sumber daya pemerintahan yang dipelihara	N/A	N/A	N/A	N/A	7 aplikasi	N/A	N/A	N/A	7 aplikasi	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Monitoring Dan Pengendalian Kegiatan Pembangunan	Jumlah Perangkat Daerah yang dimonitoring kegiatan pembangunannya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pengendalian Sistem Informasi Manajemen Sumber Daya Pemerintahan	Jumlah sistem informasi manajemen sumber daya pemerintahan yang dikembangkan dan dipelihara	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 sistem	N/A	N/A	N/A	6 sistem	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Kinerja APBD Perangkat Daerah	Jumlah dokumen hasil evaluasi kinerja APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16 dokumen	N/A	N/A	N/A	16 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Program Perencanaan Pembangunan Daerah	Persentase ketepatan waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	N/A	N/A	
		Jumlah dokumen RAPBD dan perubahan APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pelaksanaan Penyusunan Bahan RAPBD Dan Perubahan APBD	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	13 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	108.33 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Bahan RAPBD Dan Perubahan APBD	Jumlah dokumen bahan RAPBD dan perubahan APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	7 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	116.67 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Penyusunan Bahan RAPBD Dan Perubahan APBD	Jumlah dokumen bahan RAPBD dan perubahan APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	7 dokumen	N/A	N/A	N/A	116.67 %	N/A	N/A	N/A	
	Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran perangkat daerah	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi Perkantoran Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	99.60%	99.04%	99.05%	N/A	N/A	99.60%	99.04%	99.05%	N/A	N/A
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	86.71 %	91.78%	94.31%	N/A	N/A	120.43 %	124.03 %	124.09 %	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian						
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021		
	perkantoran																				
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	5 jenis	N/A	N/A	N/A	5 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A		
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	132.89 %	N/A	N/A	N/A	132.89 %	N/A	N/A	N/A	N/A		
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00 %	101.63%	N/A	N/A	100.00 %	101.63 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	99.00 %	97.61%	98.10%	N/A	N/A	99.00%	97.61%	98.1%	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	88 unit	N/A	N/A	N/A	88 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	199 unit	N/A	N/A	N/A	199 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Sasaran : Terjaganya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	92.38%	94.6%	N/A	N/A	N/A	106.18 %	107.5%	
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %	
	Program Pembangunan dan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	dan prasarana perkantoran																	
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100% 100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 % N/A	
	Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Lingkup Pembangunan	Persentase kegiatan yang penyerapan anggarannya ≥ 76%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	94,00%	94,50%	N/A	N/A	N/A	83.05%	78.79%	N/A	N/A	N/A	88.35% 94.36%
	Kegiatan : Evaluasi Kinerja APBD Perangkat Daerah	Jumlah dokumen hasil evaluasi kinerja APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16 dokumen	16 dokumen	N/A	N/A	N/A	17 dokumen	16 dokumen	N/A	N/A	N/A	106.25 % 100.00 %
	Kegiatan : Monitoring Dan Pengendalian Kegiatan Pembangunan	Jumlah Perangkat Daerah yang dimonitoring kegiatan pembangunannya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	72 lembaga	72 lembaga	N/A	N/A	N/A	100.00 % 100.00 %
	Kegiatan : Pengendalian Sistem Informasi Manajemen Sumber Daya Pemerintahan	Jumlah sistem informasi manajemen sumber daya pemerintahan yang dikembangkan dan dipelihara	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 sistem	N/A	N/A	N/A	N/A	6 sistem	sistem	N/A	N/A	N/A	100.00 % 0.00%
	Kegiatan : Penyusunan Bahan RAPBD Dan Perubahan APBD yang disusun	Jumlah dokumen bahan RAPBD dan perubahan APBD yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6 dokumen	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	7 dokumen	6 dokumen	N/A	N/A	N/A	116.67 % 100.00 %
	Tujuan : Meningkatkan tata kelola administrasi pemerintahan yang baik	Indeks kepuasan SKPD terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	✓	N/A	62%	64%	66%	N/A	N/A	70.71%	81.79%	94.93%	N/A	N/A	114.05 %	127.8%	143.83 %	N/A N/A
		Tingkat capaian keberhasilan pelaksanaan program	N/A	✓	N/A	90.84%	91.53%	91.96%	N/A	N/A	50.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	55.04%	109.25 %	108.74 %	N/A N/A
		Tingkat Kepuasan Pelayanan Kedinasan	N/A	✓	N/A	76%	77%	78%	N/A	N/A	76.00%	82.17%	94.91%	N/A	N/A	100.00 %	106.71 %	121.68 %	N/A N/A
	Sasaran : Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan untuk mendukung keberhasilan Program	Persentase kesesuaian pelaksanaan Kegiatan terhadap parameter perencanaan pada Operational Plan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A N/A
	Program Perencanaan	Persentase ketepatan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	25.00 %	100%	100.00%	N/A	N/A	25.00%	100%	100%	N/A N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	Pembangunan Daerah	waktu penyusunan dan pelaporan Dokumen Perencanaan strategis dan/atau sektoral																	
	Kegiatan : Penyusunan dan Evaluasi Perencanaan Strategis	Jumlah dokumen penyusunan dan evaluasi perencanaan strategis	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	9 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	Jumlah Dokumen Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Perangkat Daerah yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	12 Dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Sasaran : Meningkatnya kualitas rumusan kebijakan bidang Kesejahteraan Rakyat	Persentase kesesuaian kajian/rekomendasi dengan pelaksanaan kegiatan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	100.00%	100%	100.00%	N/A	N/A	100.00 %	100%	100.00 %	N/A	N/A
	Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah	Persentase kajian/rekomendasi di sektor kesejahteraan rakyat yang termanfaatkan sebagai dasar kebijakan/keputusan	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	57.14 %	100%	100.00%	N/A	N/A	57.14%	100%	100%	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi Bidang Kesehatan	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi Bidang Kesehatan	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi program bidang kesejahteraan masyarakat	Jumlah dokumen evaluasi program bidang kesejahteraan masyarakat	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi Program Bidang Pengembangan Potensi Sumber Daya Masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi Program Bidang Pengembangan Potensi Sumber Daya Masyarakat	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Sistem Informasi Monitoring Pengendalian Kebijakan Bidang Kesejahteraan Sosial	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Sistem Informasi Monitoring Pengendalian Kebijakan Bidang Kesejahteraan Sosial	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Evaluasi Program Bidang Pengembangan Potensi Sumber Daya Masyarakat yang disusun	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi Program Bidang Pengembangan Potensi Sumber Daya Masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	Kegiatan : Evaluasi program bidang kesejahteraan masyarakat	Jumlah dokumen evaluasi program bidang kesejahteraan masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	3 dokumen	N/A	N/A	N/A	3 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Bidang Ketahanan Masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi program bidang kesejahteraan masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	3 dokumen	N/A	N/A	N/A	3 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Program Layanan Masyarakat	Jumlah dokumen Evaluasi Program Layanan Masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Bidang Ketahanan Masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi program bidang ketahanan masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi program bidang kesejahteraan masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi program bidang kesejahteraan masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Program Bidang Pengembangan Potensi Sumber Daya Masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi Program Bidang Pengembangan Potensi Sumber Daya Masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Evaluasi Program Layanan Masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi Program Layanan Masyarakat	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi penyelenggaraan bidang ketahanan masyarakat	Jumlah kegiatan Fasilitasi penyelenggaraan bidang ketahanan masyarakat yang diselenggarakan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	19 kali	N/A	N/A	N/A	19 kali	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Penunjang Sekretariat Komda Lansia	Jumlah kegiatan fasilitasi penunjang sekretariat Komda Lansia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3 kali	N/A	N/A	N/A	3 kali	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Kegiatan : Fasilitasi Pembinaan Usaha Kesehatan Sekolah	Jumlah kegiatan Fasilitasi Pembinaan Usaha Kesehatan Sekolah yang diselenggarakan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	31 kali	N/A	N/A	N/A	31 kali	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	
	Sasaran : Mengelola sarana dan prasarana serta administrasi	Kinerja Pengelolaan Sarana, Prasarana, dan Administrasi	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	91.90%	88.99%	97.99%	N/A	N/A	91.90%	88.99%	97.99%	N/A	N/A

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian					
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
	perkantoran perangkat daerah	Perkantoran Perangkat Daerah																		
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	72%	74%	76%	N/A	N/A	72.59 %	80.7%	94.86%	N/A	N/A	100.82 %	109.05 %	124.82 %	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Jumlah Jenis Barang dan Jasa Perkantoran yang Disediakan	N/A	N/A	N/A	7 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	7 jenis	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	142.08 %	N/A	N/A	N/A	N/A	142.08 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinisan	Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	100%	100%	100%	N/A	N/A	83.81 %	77.97%	95.98%	N/A	N/A	83.81%	77.97%	95.98%	N/A	N/A
	Kegiatan : Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	Jumlah unit sarana dan prasarana perkantoran yang dikelola	N/A	N/A	N/A	8 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	15 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	187.50 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Jumlah unit sarana perkantoran yang dipelihara dan diadakan	N/A	N/A	N/A	N/A	15 unit	N/A	N/A	N/A	23 unit	N/A	N/A	N/A	N/A	153.33 %	N/A	N/A	N/A	N/A
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	N/A	N/A	N/A	N/A	100.00 %	N/A	N/A	N/A
	Tujuan : Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	N/A	✓	N/A	N/A	N/A	N/A	>70-80	>80-90	N/A	N/A	N/A	76.94	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A
	Sasaran : Terjaganya kesesuaian pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan	Kinerja pengelolaan sarana dan prasarana serta administrasi perkantoran di Perangkat Daerah Pemerintah Kota Surabaya	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,00 %	88,00 %	N/A	N/A	N/A	90.71%	90.21%	N/A	N/A	N/A	104.26 %	102.51 %
	Kegiatan : Penyediaan Barang dan Jasa Perkantoran Perangkat Daerah	Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %

Level	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah	Target NSPK	Target IKK	Target Indikator Lainnya	Target Kinerja					Realisasi					Capaian				
					2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021
	Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	Persentase ketepatan pemenuhan sarana dan prasarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
		Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
	Kegiatan : Pemeliharaan dan Pengadaan Sarana Perkantoran	Persentase pemeliharaan dan pengadaan sarana perkantoran	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100 %	100 %	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Sasaran : Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Persentase Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	95%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	N/A	N/A	105.26 %	N/A	
	Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Bidang Kesejahteraan Rakyat	Persentase rekomendasi kajian/evaluasi yang mendapat arahan dari pimpinan	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100,00%	100,00%	N/A	N/A	N/A	100%	100%	N/A	N/A	N/A	100%	100%
	Kegiatan : Evaluasi bidang kesejahteraan masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi bidang kesejahteraan masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	2 Dokumen	N/A	N/A	N/A	2 dokumen	2 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Kegiatan : Evaluasi Bidang Ketahanan Masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi bidang ketahanan masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 Dokumen	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	100.00 %
	Kegiatan : Evaluasi Bidang Pengembangan Potensi Masyarakat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan Evaluasi Bidang Pengembangan Potensi Masyarakat yang disusun	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	N/A	N/A	N/A	N/A	1 dokumen	dokumen	N/A	N/A	N/A	100.00 %	0.00%

Tabel 2.3

Tabel T-C.24
Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Perangkat Daerah Sekretariat Daerah
Kota Surabaya

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Program Peningkatan Kerjasama Antar Pemerintah Daerah	11,008,832,741	14,510,758,422	10,333,594,875	N/A	N/A	8,772,640,120	10,757,048,161	9,138,015,702	N/A	N/A	79.69%	74.13%	88.43%	N/A	N/A	-3.07%	2.08%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	78,859,950	77,942,591	0	N/A	N/A	75,326,953	75,100,066	0	N/A	N/A	95.52%	96.35%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	963,865,521	1,062,106,605	1,131,587,480	N/A	N/A	860,521,325	961,775,002	1,062,864,605	N/A	N/A	89.28%	90.55%	93.93%	N/A	N/A	8.70%	11.76%
Program Kerjasama Bidang Perdagangan	316,855,200	234,435,649	236,246,256	N/A	N/A	216,226,592	175,952,897	171,387,712	N/A	N/A	68.24%	75.05%	72.55%	N/A	N/A	-12.72%	-10.37%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	115,307,940	142,683,064	209,976,362	N/A	N/A	95,102,927	111,953,525	177,510,660	N/A	N/A	82.48%	78.46%	84.54%	N/A	N/A	41.05%	43.33%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	180,440,120	N/A	N/A	N/A	N/A	164,594,820	N/A	N/A	N/A	N/A	91.22%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	1,120,801,012	N/A	N/A	N/A	N/A	1,086,185,490	N/A	N/A	N/A	N/A	96.91%	N/A	-	-
Program Peningkatan Kerjasama Daerah	N/A	N/A	N/A	5,138,310,550	N/A	N/A	N/A	N/A	4,344,036,407	N/A	N/A	N/A	N/A	84.54%	N/A	-	-
Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat	N/A	N/A	N/A	N/A	11,406,433,349	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	5,272,830,198	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Kabupaten/Kota																	
Program Perekonomian Dan Pembangunan	N/A	N/A	N/A	N/A	1,279,622,285	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Pendukung Kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah	9,547,340,283	13,723,004,150	15,284,748,235	N/A	N/A	8,352,353,424	11,360,694,009	14,138,885,760	N/A	N/A	87.48%	82.79%	92.50%	N/A	N/A	30.05%	34.64%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	61,006,134,399	85,643,801,861	83,034,579,189	N/A	N/A	56,669,792,967	72,121,442,245	74,865,065,320	N/A	N/A	92.89%	84.21%	90.16%	N/A	N/A	18.05%	16.05%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	842,565,624	956,893,442	755,973,540	N/A	N/A	712,186,372	762,931,571	744,773,302	N/A	N/A	84.53%	79.73%	98.52%	N/A	N/A	-5.14%	2.29%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	3,807,974,805	5,679,978,352	5,756,256,112	N/A	N/A	2,641,560,860	4,817,440,902	5,087,056,548	N/A	N/A	69.37%	84.81%	88.37%	N/A	N/A	25.58%	46.29%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	4,006,840,594	N/A	N/A	N/A	N/A	3,197,374,065	N/A	N/A	N/A	N/A	79.80%	N/A	-	-
Program Perencanaan dan Evaluasi Perangkat Daerah	N/A	N/A	N/A	520,796,880	N/A	N/A	N/A	N/A	486,716,760	N/A	N/A	N/A	N/A	93.46%	N/A	-	-
Program Pendukung Kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah	N/A	N/A	N/A	16,259,451,934	N/A	N/A	N/A	N/A	12,782,096,766	N/A	N/A	N/A	N/A	78.61%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	64,259,820,303	N/A	N/A	N/A	N/A	53,917,626,715	N/A	N/A	N/A	N/A	83.91%	N/A	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	56,015,701,438	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Perekonomian Dan	N/A	N/A	N/A	N/A	73,774,348,644	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Pembangunan																	
Program Penataan Kelembagaan dan Ketatalaksanaan	3,459,247,095	2,984,234,814	2,944,429,664	N/A	N/A	3,076,210,045	2,808,275,541	2,731,161,465	N/A	N/A	88.93%	94.10%	92.76%	N/A	N/A	-7.44%	-5.61%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	178,497,350	174,528,924	318,083,605	N/A	N/A	127,768,047	139,040,511	231,509,242	N/A	N/A	71.58%	79.67%	72.78%	N/A	N/A	39.10%	40.60%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	84,493,400	73,422,624	0	N/A	N/A	63,029,875	54,732,713	0	N/A	N/A	74.60%	74.54%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	433,943,082	556,203,223	642,368,701	N/A	N/A	392,885,079	450,917,647	531,399,170	N/A	N/A	90.54%	81.07%	82.72%	N/A	N/A	24.02%	17.63%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	109,628,700	N/A	N/A	N/A	N/A	86,791,749	N/A	N/A	N/A	N/A	79.17%	N/A	-	-
Program Penataan Kelembagaan dan Ketatalaksanaan	N/A	N/A	N/A	1,693,516,778	N/A	N/A	N/A	N/A	1,515,088,053	N/A	N/A	N/A	N/A	89.46%	N/A	-	-
Program Peningkatan Akuntabilitas Kinerja	N/A	N/A	N/A	304,243,416	N/A	N/A	N/A	N/A	289,396,772	N/A	N/A	N/A	N/A	95.12%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	205,027,921	N/A	N/A	N/A	N/A	173,290,790	N/A	N/A	N/A	N/A	84.52%	N/A	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	7,956,933,276	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	199,421,624	180,819,129	0	N/A	N/A	174,216,814	152,824,117	0	N/A	N/A	87.36%	84.52%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	1,541,929,487	1,335,051,661	1,672,631,125	N/A	N/A	1,037,913,221	1,272,022,218	1,345,349,735	N/A	N/A	67.31%	95.28%	80.43%	N/A	N/A	4.24%	14.81%

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	80,823,860,221	132,504,002,341	66,981,866,216	N/A	N/A	78,122,857,001	130,230,074,339	64,964,215,103	N/A	N/A	96.66%	98.28%	96.99%	N/A	N/A	-8.56%	-8.42%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	754,567,329	N/A	N/A	N/A	N/A	557,746,842	N/A	N/A	N/A	N/A	73.92%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	1,399,220,408	N/A	N/A	N/A	N/A	1,136,900,900	N/A	N/A	N/A	N/A	81.25%	N/A	-	-
Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah lingkup Pengelolaan Aset	N/A	N/A	N/A	66,158,295,444	N/A	N/A	N/A	N/A	58,685,115,458	N/A	N/A	N/A	N/A	88.70%	N/A	-	-
Program Perekonominan Dan Pembangunan	N/A	N/A	N/A	N/A	7,022,719,315	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Pengelolaan Barang Milik Daerah	N/A	N/A	N/A	N/A	4,482,799,405	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	44,094,456,250	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	271,629,405	302,491,612	266,802,000	N/A	N/A	262,046,103	281,142,630	239,774,020	N/A	N/A	96.47%	92.94%	89.87%	N/A	N/A	-0.89%	-4.25%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	181,369,743	95,391,053	0	N/A	N/A	178,910,545	94,455,050	0	N/A	N/A	98.64%	99.02%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Penataan Peraturan Perundang-Undangan	4,514,043,516	6,013,899,313	6,099,655,109	N/A	N/A	4,377,795,889	5,781,505,453	5,757,981,471	N/A	N/A	96.98%	96.14%	94.40%	N/A	N/A	17.56%	15.76%
Program	550,821,04	709,980,513	779,236,604	N/A	N/A	539,417,912	703,727,801	759,188,209	N/A	N/A	97.93%	99.12%	97.43%	N/A	N/A	20.73%	20.37%

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Pelayanan Administrasi Perkantoran	0																
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	243,726,925	N/A	N/A	N/A	N/A	231,997,803	N/A	N/A	N/A	N/A	95.19%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	648,373,766	N/A	N/A	N/A	N/A	638,439,458	N/A	N/A	N/A	N/A	98.47%	N/A	-	-
Program Penataan Peraturan Perundang-Undangan	N/A	N/A	N/A	4,998,575,625	N/A	N/A	N/A	N/A	4,497,845,618	N/A	N/A	N/A	N/A	89.98%	N/A	-	-
Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat	N/A	N/A	N/A	N/A	6,393,992,941	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	11,885,461,160	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	581,155,000	292,754,536	437,209,780	N/A	N/A	336,189,080	241,283,244	354,763,569	N/A	N/A	57.85%	82.42%	81.14%	N/A	N/A	-12.38%	2.76%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	1,526,014,481	2,591,729,038	2,844,093,778	N/A	N/A	1,311,789,874	2,298,043,680	2,515,778,828	N/A	N/A	85.96%	88.67%	88.46%	N/A	N/A	43.19%	45.89%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	130,683,040	131,085,965	0	N/A	N/A	117,647,118	121,651,516	0	N/A	N/A	90.02%	92.80%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Komunikasi, Informasi, dan Publikasi Masyarakat	7,440,940,613	10,916,057,193	12,094,315,840	N/A	N/A	6,760,330,316	8,804,824,476	10,726,564,943	N/A	N/A	90.85%	80.66%	88.69%	N/A	N/A	31.27%	29.33%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	409,301,209	N/A	N/A	N/A	N/A	333,411,484	N/A	N/A	N/A	N/A	81.46%	N/A	-	-

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran				Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan		
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Lingkup Kehumasan	N/A	N/A	N/A	13,039,267,136	N/A	N/A	N/A	N/A	11,357,757,936	N/A	N/A	N/A	N/A	87.10%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	2,805,672,172	N/A	N/A	N/A	N/A	2,673,494,419	N/A	N/A	N/A	N/A	95.29%	N/A	-	-
Program Pengelolaan Informasi Dan Komunikasi Publik	N/A	N/A	N/A	N/A	9,899,735,355	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	5,822,084,047	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Perekonomian Dan Pembangunan	N/A	N/A	N/A	N/A	2,842,649,790	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	142,974,367	157,928,972	183,495,967	N/A	N/A	106,890,811	133,799,613	108,222,938	N/A	N/A	74.76%	84.72%	58.98%	N/A	N/A	14.17%	0.62%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	72,385,624	115,465,415	0	N/A	N/A	54,650,320	87,837,804	0	N/A	N/A	75.50%	76.07%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Peningkatan Akses dan Distribusi Pangan	317,115,260	250,510,635	695,558,387	N/A	N/A	285,530,752	244,085,924	638,498,496	N/A	N/A	90.04%	97.44%	91.80%	N/A	N/A	59.67%	61.81%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	388,412,399	452,983,082	516,971,028	N/A	N/A	353,712,395	439,868,461	456,421,946	N/A	N/A	91.07%	97.10%	88.29%	N/A	N/A	16.55%	14.52%
Program Peningkatan Kinerja BUMD Pendukung Keuangan Daerah	1,064,328,518	1,692,419,240	1,851,343,094	N/A	N/A	1,058,747,840	1,662,961,888	1,581,575,928	N/A	N/A	99.48%	98.26%	85.43%	N/A	N/A	36.97%	24.69%
Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah	537,716,487	299,204,415	412,672,347	N/A	N/A	506,131,486	290,839,284	339,576,176	N/A	N/A	94.13%	97.20%	82.29%	N/A	N/A	-11.63%	-16.45%

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran				Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan		
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	179,367,200	N/A	N/A	N/A	N/A	139,025,237	N/A	N/A	N/A	N/A	77.51%	N/A	-	-
Program Pembinaan Peningkatan Kinerja BUMD	N/A	N/A	N/A	1,027,680,000	N/A	N/A	N/A	N/A	915,807,000	N/A	N/A	N/A	N/A	89.11%	N/A	-	-
Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Lingkup Perekonomian	N/A	N/A	N/A	483,870,000	N/A	N/A	N/A	N/A	444,651,000	N/A	N/A	N/A	N/A	91.89%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	1,223,022,337	N/A	N/A	N/A	N/A	1,051,543,144	N/A	N/A	N/A	N/A	85.98%	N/A	-	-
Program Perekonomian Dan Pembangunan	N/A	N/A	N/A	N/A	3,154,819,773	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	4,325,300,592	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	-	-	-	-
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	112,501,624	135,098,803	0	N/A	N/A	85,730,463	93,763,099	0	N/A	N/A	76.20%	69.40%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Penataan Daerah Otonom	6,975,970,913	7,379,371,210	6,714,789,517	N/A	N/A	5,601,153,781	6,105,553,395	5,773,816,529	N/A	N/A	80.29%	82.74%	85.99%	N/A	N/A	-1.87%	1.54%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	170,158,600	159,382,969	225,493,287	N/A	N/A	135,935,961	111,687,150	182,815,510	N/A	N/A	79.89%	70.07%	81.07%	N/A	N/A	16.26%	17.24%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	645,384,096	730,907,150	762,950,706	N/A	N/A	562,447,971	577,091,808	709,437,668	N/A	N/A	87.15%	78.96%	92.99%	N/A	N/A	9.11%	13.07%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	161,678,764	N/A	N/A	N/A	N/A	108,723,685	N/A	N/A	N/A	N/A	67.25%	N/A	-	-

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Program Penataan Daerah Otonom	N/A	N/A	N/A	3,802,358,531	N/A	N/A	N/A	N/A	3,313,216,863	N/A	N/A	N/A	N/A	87.14%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	503,886,688	N/A	N/A	N/A	N/A	448,069,548	N/A	N/A	N/A	N/A	88.92%	N/A	-	-
Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat	N/A	N/A	N/A	N/A	21,102,700,402	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Perekonominan Dan Pembangunan	N/A	N/A	N/A	N/A	417,336,031	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	5,562,910,335	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Pengendalian Pembangunan Daerah	4,147,985,945	4,664,362,778	5,331,087,137	N/A	N/A	3,897,989,999	4,540,799,932	5,085,273,116	N/A	N/A	93.97%	97.35%	95.39%	N/A	N/A	14.26%	15.23%
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	1,868,058,205	2,237,453,806	3,356,667,034	N/A	N/A	1,832,521,176	2,070,424,223	3,215,287,235	N/A	N/A	98.10%	92.53%	95.79%	N/A	N/A	39.84%	37.73%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	1,308,015,624	1,656,017,540	1,794,554,083	N/A	N/A	1,084,262,277	1,619,465,384	1,722,409,548	N/A	N/A	82.89%	97.79%	95.98%	N/A	N/A	18.60%	29.43%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	807,456,668	968,564,923	1,109,279,895	N/A	N/A	766,599,083	887,665,551	1,043,003,045	N/A	N/A	94.94%	91.65%	94.03%	N/A	N/A	18.69%	18.03%
Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Lingkup Pembangunan	N/A	N/A	N/A	9,305,542,344	N/A	N/A	N/A	N/A	8,731,284,992	N/A	N/A	N/A	N/A	93.83%	N/A	-	-
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	1,641,451,650	N/A	N/A	N/A	N/A	1,355,756,042	N/A	N/A	N/A	N/A	82.59%	N/A	-	-

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	758,964,580	N/A	N/A	N/A	N/A	706,858,407	N/A	N/A	N/A	N/A	93.13%	N/A	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	11,786,600,175	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Perekonomian Dan Pembangunan	N/A	N/A	N/A	N/A	11,038,685,174	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana kedinasan	187,799,863	121,730,232	153,965,528	N/A	N/A	151,209,577	105,136,901	123,268,433	N/A	N/A	80.52%	86.37%	80.06%	N/A	N/A	-9.01%	-9.24%
Program Perencanaan Pembangunan Daerah	135,129,940	116,604,036	0	N/A	N/A	125,062,340	108,791,010	0	N/A	N/A	92.55%	93.30%	0.00%	N/A	N/A	-50.00%	-50.00%
Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah	1,533,446,910	2,042,960,872	1,650,402,690	N/A	N/A	1,403,184,079	1,878,076,225	1,541,682,436	N/A	N/A	91.51%	91.93%	93.41%	N/A	N/A	3.81%	4.94%
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	464,583,070	432,434,334	923,472,388	N/A	N/A	429,565,097	405,545,239	848,494,643	N/A	N/A	92.46%	93.78%	91.88%	N/A	N/A	49.39%	48.76%
Program Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan Kepala Daerah Bidang Kesejahteraan Rakyat	N/A	N/A	N/A	1,102,734,420	N/A	N/A	N/A	N/A	1,012,895,200	N/A	N/A	N/A	N/A	91.85%	N/A	-	-
Program Pembangunan dan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kedinasan	N/A	N/A	N/A	112,977,100	N/A	N/A	N/A	N/A	97,034,872	N/A	N/A	N/A	N/A	85.89%	N/A	-	-
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	N/A	N/A	N/A	959,250,307	N/A	N/A	N/A	N/A	922,543,707	N/A	N/A	N/A	N/A	96.17%	N/A	-	-

Uraian	Anggaran					Realisasi Anggaran					Rasio antara Realisasi dan Anggaran					Rata-rata Pertumbuhan	
	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	2017	2018	2019	2020	2021	Anggaran	Realisa si
Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat	N/A	N/A	N/A	N/A	903,066,380	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	N/A	N/A	N/A	N/A	4,998,520,662	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-
Program Perekonomian Dan Pembangunan	N/A	N/A	N/A	N/A	1,022,795,759	N/A	N/A	N/A	N/A	-	N/A	N/A	N/A	N/A	-	-	-

2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah

Tantangan dan peluang pengembangan pelayanan merupakan hasil analisa SWOT terhadap pelayanan, perkiraan besaran kebutuhan pelayanan, dan lokasi pengembangan pelayanan yang dibutuhkan Sekretariat Daerah selama sisa masa jabatan Walikota Surabaya mendatang. Dalam menghadapi tantangan dan peluang secara eksternal, Sekretariat Daerah mengidentifikasi faktor internalnya seperti kekuatan dan kelemahan organisasinya sebagaimana tersaji dalam tabel 2.2.

Tabel 2.2.

Strength	Weakness
Struktur Organisasi yang telah teratur Sekretariat Daerah selaku perumus kebijakan Tersedianya Prasarana dan Sarana termasuk system informasi dan aplikasi Sistem Kerja dan Penggajian yang telah terukur	Komposisi dan Kemampuan pegawai Lambatnya Proses Perumusan Kebijakan Publik Metode Penetapan dan evaluasi target kinerja Jumlah Wilayah Zona Integritas
Oportunity	Threat
Dukungan Perguruan Tinggi/Akademisi Kawasan Aglomerasi Surabaya Raya Pertumbuhan usaha dan industry Perkembangan Teknologi informasi	Pandemi belum berakhir Turunnya kemampuan fiscal daerah

BAB III

PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH

3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Perangkat Daerah

Dalam perencanaan pembangunan Kota, Walikota Surabaya selaku pimpinan daerah telah melakukan penggalian situasi Kota Surabaya dan kondisi eksisting Pemerintahan Kota Surabaya serta menuangkannya ke dalam RPJMD Kota Surabaya 2021-2026. Selain itu Walikota Surabaya juga telah melakukan telaah terhadap isu strategis global, regional, dan nasional. Sebagai salah satu unsur mempunyai tugas membantu Walikota dalam penyusunan kebijakan dan pengoordinasian administratif terhadap pelaksanaan tugas perangkat daerah, Sekretariat Daerah perlu mengambil isu strategis secara top-down maupun bottom up.

Dalam Bab III Renstra Sekretariat Daerah ini, *deployment* atau perumusan isu strategis dilakukan dengan mengacu pada Bab IV RPJMD tahun 2021-2026. Pendekatan ini berseifat *top-down*, atau dari atas ke bawah. Selain itu pendekatan *bottom-up* atau dari bawah ke atas juga dilakukan untuk memperlengkapi kajian. Pendekatan *bottom up* dilakukan melalui *Focus Group Discussion* bersama semua Bagian yang berada di bawah Sekretariat Daerah.

Dari RPJMD Kota Surabaya Tahun 2021-2026 telah diidentifikasi tiga permasalahan dan isu strategis yang menjadi prioritas kota Surabaya sebagai berikut:

3.1.1 Percepatan pemulihan kondisi dari dampak pandemi Covid-19

Seluruh kota di dunia tak terkecuali Kota Surabaya saat ini sedang berupaya keras untuk memulihkan situasi pasca Pandemi Covid-19. Hal ini juga merupakan permasalahan utama yang diungkap dalam RPJMD Kota Surabaya tahun 2021-2026.

Terkait dengan tugas pokok dan fungsi Sekretariat Daerah, pemulihan pasca pandemi perlu didukung oleh Bagian Pemerintahan dan Kesra serta Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam yang langsung berkaitan dengan data MBR (Masyarakat Berpenghasilan Rendah). Warga Surabaya terdampak pandemi perlu didata dengan akurat dan diberikan intervensi agar segera pulih dari dampak pandemi.

3.1.2. Fokus pada pemenuhan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) atau *Sustainable Development Goals (SDGs)*

TPB atau SDGs merupakan panduan yang disepakati secara internasional untuk mewujudkan masyarakat dunia yang lebih baik. Dalam RPJMD telah diuraikan target dan indikator TPB yang ditargetkan dan diprioritasjan oleh Pemerintah Kota Surabaya. Adapun TPB terdiri dari 117 tujuan yaitu :

- (1) Tanpa Kemiskinan;
- (2) Tanpa Kelaparan;
- (3) Kehidupan Sehat dan Sejahtera;
- (4) Pendidikan Berkualitas;
- (5) Kesetaraan Gender;
- (6) Air Bersih dan Sanitasi Layak;
- (7) Energi Bersih dan Terjangkau;
- (8) Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi;
- (9) Industri, Inovasi dan Infrastruktur;
- (10) Berkurangnya Kesenjangan;
- (11) Kota dan Permukiman yang Berkelanjutan;
- (12) Konsumsi dan Produksi yang Bertanggung Jawab;
- (13) Penanganan Perubahan Iklim;
- (14) Ekosistem Lautan;
- (15) Ekosistem Daratan;
- (16) Perdamaian, Keadilan dan Kelembagaan yang Tangguh;
- (17) Kemitraan untuk Mencapai Tujuan.

Terkait dengan tugas pokok dan fungsi Sekretariat Daerah, perlu dipetakan keterkaitan tupoksi atau peranan masing-masing Bagian dengan masing-masing

tujuan dalam TPB. Dengan dipahaminya peran masing-masing Bagian terkait dengan TPB, maka pelaksanaan tupoksi dapat dicatat sebagai upaya Pemerintah Kota Surabaya dalam mencapai target-target TPB.

3.1.3. Adaptasi terhadap *perubahan teknologi berbasis Revolusi Industri 4.0*

Revolusi Industri 4.0 telah mengubah cara orang bekerja di seluruh dunia. Saat ini “interkoneksi” yang menunjukkan kemampuan mesin, perangkat, sensor, dan manusia untuk terhubung dan berkomunikasi satu sama lain melalui *Internet of things* (IoT), atau *internet of people* (IoP) menjadi suatu realitas baru. Hal ini memungkinkan adanya “transparansi informasi” yang komprehensif bagi semua pemangku kepentingan. Teknologi juga sangat berperan dalam membantu manusia mengambil keputusan dan melakukan pemecahan masalah, serta melakukan tugas-tugas yang sulit atau tidak aman/berbahaya sangat memungkinkan.

Terkait tugas pokok dan fungsi Sekretariat Daerah, pemanfaatan teknologi informasi sangatlah diperlukan bahkan tidak dapat ditunda lagi. Karenanya dalam Renstra Sekretariat Daerah tahun 2022-2026 digitalisasi layanan dan mekanisme kerja akan merupakan penciri yang dikedepankan.

3.1.4. Identifikasi Permasalahan Masing – Masing Bagian

Berdasarkan RPJMD Pemerintah Kota Surabaya tahun 2021-2026, permasalahan yang telah diidentifikasi terkait dengan Sekretariat Daerah sebagai unsur pendukung urusan pemerintahan adalah sebagai berikut:

1. Masih perlunya peningkatan sinergi antar Lembaga dalam menindaklanjuti dan melaksanakan evaluasi perjanjian kerjasama dalam rangka penyesuaian terhadap kondisi new normal.
2. Masih diperlukannya penataan kelembagaan, pelaksanaan evaluasi pelayanan publik, dan administrasi pemerintahan sesuai peraturan yang berlaku.
3. Masih adanya kecamatan yang batas wilayahnya perlu penegasan yang sah.
4. Masih perlunya evaluasi peraturan yang berlaku dalam rangka penyesuaian peraturan perundang-undangan dikaitkan dengan perkembangan kota dan kondisi masyarakat.
5. Masih ada BUMD yang belum memiliki kinerja sesuai standar.

Permasalahan tersebut di atas perlu diselesaikan dalam Renstra Sekretariat Daerah tahun 2022-2026 dan disesuaikan dengan beberapa perubahan yang dijelaskan dalam Sub-Bab berikut.

3.1.5. Perubahan Struktur Organisasi dan Tata Kelola (SOTK) Perangkat Daerah di bawah Sekretariat Daerah

Berdasarkan Peraturan Walikota Surabaya Nomor 67 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Uraian Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Sekretariat Daerah Kota Surabaya, telah terjadi perubahan Struktur Organisasi dan Tata Kelola (SOTK) Perangkat Daerah di bawah Sekretariat Daerah. Perubahan SOTK ini jelas membutuhkan penyesuaian dalam pelaksanaan tupoksi Sekretariat Daerah.

Berdasarkan Peraturan Walikota Surabaya Nomor 67 Tahun 2021, terdapat 3 Asisten di bawah lingkup Sekretariat Daerah yang masing-masing menaungi Bagian-Bagian sebagai berikut:

Asisten Pemerintah dan Kesejahteraan Rakyat

Bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat

Bagian Hukum dan Kerjasama

Asisten Perekonomian dan Pembangunan

Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam

Bagian Pengadaan Barang/Jasa dan Administrasi Pembangunan

Asisten Administrasi Umum

Bagian Umum, Protokol dan Komunikasi Pimpinan

Bagian Organisasi

Dalam RPJMD Pemerintah Kota Surabaya tahun 2021-2026 dijelaskan juga pelaksanaan Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 yang memberikan tantangan kepada pembangunan daerah di seluruh Perangkat Daerah di Provinsi Jawa Timur untuk:

mengelola dan menata Organisasi Pemerintah Daerah (OPD) yang efektif dan efisien;

membina ASN yang melayani, disiplin dan bersih;

mengelola keuangan daerah dengan prioritas pemenuhan pelayanan dasar secara efektif, efisien dan akuntabel.

Pelaksanaan UU No 5 Tahun 2014 tersebut memerlukan tata pemerintahan yang bersih, inovatif, terbuka, dan partisipatoris untuk memperkuat demokrasi kewargaan yang menghadirkan ruang sosial yang menghargai prinsip kebhinekaan. Dalam hal ini implementasi teknologi digital dalam wujud *e-government*, di mana sistem pemerintahan dilakukan secara elektronik sehingga rakyat dapat mengakses dokumen-dokumen pemerintah secara transparan, sangat diperlukan.

3.1.6. Penerapan siklus *Plan-Do-Check-Action (PDCA)* dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi

Sekretariat Daerah merupakan unsur penting dalam Pemerintah Kota Surabaya karena adanya fungsi *plan* atau perencanaan dan *check* atau *monitoring* yang dilakukan oleh Bagian di bawah lingkup Sekretariat Daerah. Fungsi ini merupakan fungsi penting dalam pencapaian target-target yang telah diuraikan dalam RPJMD. Fungsi perencanaan dan monitoring adalah dua proses manajemen yang sangat penting, sehingga dalam Renstra Sekretariat Daerah Tahun 2022-2026 ini, posisi masing-masing Bagian dalam lingkup Sekretariat Daerah terkait fungsi perencanaan dan *monitoring* akan disebutkan secara eksplisit agar menjadi catatan bagi pihak internal Sekretariat Daerah maupun pihak eksternal.

Pemetaan masing-masing Bagian terhadap poin-poin TPB atau SDGs, peran perencanaan dan *monitoring*, rencana digitalisasi, serta permasalahan dan isu strategis lainnya dapat dilihat di Tabel 3.1.

Bagian	Keterkaitan dengan TPB atau SDGs	Peran dalam Siklus PDCA	Permasalahan dan Isu Strategis terkait Digitalisasi	Permasalahan dan Isu Strategis Lainnya
Bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	1, 2, 3, 4, 11	C – P	Peningkatan pemanfaatan aplikasi SIKK dan SIMPROLAMAS dalam pengambilan keputusan	Peningkatan pembinaan Kecamatan dan Kelurahan untuk peningkatan mutu pelayanan dan administrasi
Bagian Hukum	8, 16, 17	P – D	Peningkatan implementasi	Adaptasi produk hukum

dan Kerjasama			JDIH yang terintegrasi Peningkatan kerjasama yang terintegrasi dengan perencanaan pembangunan kota dan memiliki <i>output</i> dan <i>outcome</i> riil	berbasis <i>Omnibus Law</i> Pembuatan program pengembangan permasalahan hukum non litigasi, sehingga dapat memberikan saran dan masukan kepada pejabat untuk mengambil tindakan yang tepat Pengembangan <i>roadmap</i> kerjasama dalam negeri terutama kerjasama wajib Pemanfaatan kerjasama luar negeri untuk pemberdayaan UMKM
Bagian Perekonomian dan Sumber Daya Alam	1, 8, 9, 11, 12	C – P	Digitalisasi data perekonomian dan SDA Antisipasi kondisi eksternal yang dinamis salah satunya melalui pengembangan aplikasi <i>surveillance system</i>	Peningkatan kinerja dan kualitas layanan BUMD
Bagian Pengadaan Barang/Jasa dan Administrasi Pembangunan	8, 9, 11, 12	P – D – C	Peningkatan sinkronisasi digitalisasi berbasis GRMS Peningkatan kompetensi SDM pengguna GRMS	Mempertahankan pengadaan barang/jasa yang berbasis evaluasi kebutuhan sarana prasarana penunjang kinerja PD dilakukan dengan prinsip-prinsip pengadaan barang/jasa
Bagian Umum, Protokol dan Komunikasi Pimpinan	10, 16	D	Peningkatan akuntabilitas melalui digitalisasi <i>tracing</i> posisi surat oleh masyarakat Digitalisasi pemesanan makanan dan minuman perlengkapan acara yang terintegrasi dan mempertimbangkan pemerataan	
Bagian Organisasi	8, 10, 16	P – C	Pelaksanaan evaluasi beban kerja pasca digitalisasi	Menyusun kebutuhan SDM berdasarkan kebutuhan <i>core competence</i> abad 21 untuk penciptaan inovasi. Evaluasi atas regulasi terkait tata kelola pemerintahan yang adaptif

3.2 Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala dDerah Terpilih

Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 4 Tahun 2021 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-2026, Kota Surabaya memiliki visi :

Gotong Royong Menuju Surabaya Kota Dunia yang Maju, Humanis dan Berkelanjutan

Gotong Royong

Nilai Gotong Royong merupakan nilai luhur yang tumbuh di kawasan desa di Jawa khususnya wilayah Jawa Timur. Gotong royong merupakan pengarahan tenaga tambahan terhadap kekurangan tenaga dalam menjalankan berbagai aktivitas. Gotong royong juga diyakini sebagai potensi sosial yang dapat dijadikan sebagai bagian yang signifikan dalam pemecahan berbagai masalah yang kemasyarakatan termasuk dalam upaya pembangunan daerah.

Maju

Kota Surabaya sebagai kota terbesar kedua di Indonesia tentu menjadi parameter perkembangan ekonomi bukan hanya di tingkat Jawa Timur namun juga di tingkat Nasional. Perwujudan pada Visi menjadikan Kota Surabaya sebagai wilayah dengan tingkat Maju perekonomiannya adalah sebagai wujud upaya pembangunan daerah yang mengoptimalkan segala bentuk potensi ekonomi daerah sebagai penopang perekonomian daerah. Pertumbuhan ekonomi yang dituju bukan hanya pertumbuhan ekonomi yang tinggi semata namun bagaimana upaya pencapaian pertumbuhan ekonomi yang inklusif atau pertumbuhan ekonomi yang manfaatnya mampu dirasakan oleh masyarakat Kota Surabaya.

Humanis

Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah menyebutkan tujuan pemerintah daerah adalah mempercepat terwujudnya kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan pelayanan, pemberdayaan, dan peran serta masyarakat. Sejahtera direpresentasikan dengan konsep terpenuhinya kebutuhan ekonomi, sosial, rasa aman dan nyaman. Kesejahteraan mencakup unsur pembangunan kualitas manusia, kesejahteraan ekonomi, kesejahteraan sosial, rasa aman dan nyaman untuk tinggal dan bekerja, serta lingkungan hidup yang sehat berkelanjutan.

Kota Dunia Berkelanjutan

Pembangunan Kota Surabaya harus mengedepankan model pembangunan yang berkelanjutan (Sustainability Development) yaitu bagaimana pembangunan yang menedepankan keseimbangan antara pembangunan ekonomi, sosial serta budaya. Pembangunan Kota Surabaya mengintegrasikan upaya pertumbuhan ekonomi dengan upaya perwujudan keadilan sosial, kelestarian lingkungan, partisipasi masyarakat serta keragaman budaya.

Visi tersebut didukung oleh 5 misi yaitu :

Misi 1 Mewujudkan perekonomian inklusif untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat dan pembukaan lapangan kerja baru melalui penguatan kemandirian ekonomi lokal, kondisifitas iklim investasi, penguatan daya saing Surabaya sebagai pusat penghubung perdagangan dan jasa antar pulau serta internasional

Misi 2 Membangun Sumber Daya Manusia (SDM) Unggul, Sehat Jasmani dan Rohani, Produktif serta Berkarakter melalui Peningkatan Akses dan Kualitas Pelayanan Kesehatan, Pendidikan dan Kebutuhan Dasar Lainnya

Misi 3 Memantapkan penataan ruang kota yang terintegrasi melalui ketersediaan infrastruktur dan utilitas kota yang modern berkelas dunia serta berkelanjutan

Misi 4 Memantapkan transformasi birokrasi yang bersih, dinamis dan tangkas berbasis digital untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik

Misi 5 Menciptakan ketertiban, keamanan, kerukunan sosial dan kepastian hukum yang berkeadilan

Dari kelima misi diatas, Sekretariat Daerah menjalankan misi 4 yaitu Memantapkan transformasi birokrasi yang bersih, dinamis dan tangkas berbasis digital untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik

Untuk mencapai misi tersebut, turunan kinerja pada Sekretariat Daerah, rinciannya sebagai berikut :

Tabel III.2 Rincian Misi Kota ke-4

<p style="text-align: center;"><u>Visi Kota</u> Gotong Royong Menuju Surabaya Kota Dunia yang Maju, Humanis dan Berkelanjutan</p>			
<p style="text-align: center;"><u>Misi Kota ke-4</u> Memantapkan transformasi birokrasi yang bersih, dinamis dan tangkas berbasis digital untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik</p>			
Tujuan Kota	Indikator Tujuan	Sasaran Kota	Indikator Sasaran
Terselenggaranya tata kelola pemerintahan dan pelayanan publik yang efektif dan inovatif	Indeks Reformasi Birokrasi	Meningkatnya akuntabilitas penyelenggaraan pemerintah daerah	Nilai SAKIP

Untuk mencapai visi dan misi kota tersebut, berdasarkan sasaran kota yang menjadi tujuan Sekretariat Daerah, dirumuskan target tujuan dan sasaran Sekretariat Daerah sesuai rencana strategis dengan rincian, sebagai berikut :

Tabel.III.3 Tujuan Sekretariat Daerah

No	Tujuan	Indikator Kinerja	Target 2023
1	Meningkatkan akuntabilitas penyelenggaraan pemerintahan daerah	Nilai SAKIP	82,97

Tabel III.4 Sasaran Sekretariat Daerah

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target 2023
1	Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Presentase keberhasilan penyelenggaraan program lingkup sekretariat daerah	100%

BAB IV

TUJUAN DAN SASARAN

4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah

Tujuan PD adalah pernyataan-pernyataan tentang hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi, melaksanakan misi, memecahkan permasalahan, dan merespon isu strategis daerah yang dihadapi. Sasaran PD merupakan hasil yang diharapkan dari implementasi satu/beberapa program yang diformulasikan secara terukur, spesifik, mudah dicapai, rasional.

Dalam merumuskan sasaran, selain memperhatikan program-program yang harus dilaksanakan oleh Sekretariat Daerah sesuai dengan yang tertuang pada RPJMD Kota Surabaya Tahun 2021-2026, sasaran Sekretariat Daerah disusun juga dengan memperhatikan rumusan masalah serta tugas dan fungsi utama. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Sekretariat Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-2026, adalah pada tabel T-C.25 sebagai berikut :

Tabel T-C.25
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan
Sekretariat Daerah
Kota Surabaya

No	Tujuan / Sasaran	Indikator Tujuan/Sasaran	Target Kinerja				
			2022	2023	2024	2025	2026
1	Meningkatnya akuntabilitas penyelenggaraan pemerintah daerah	Nilai SAKIP	81,92	82,97	84,02	85,07	86,12
1.1	Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik	Presentase keberhasilan penyelenggaraan program lingkup sekretariat daerah	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

BAB V

STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

Strategi dan arah kebijakan Sekretariat Daerah dalam Renstra 2021-2026 adalah mendukung visi Walikota Surabaya yaitu : Gotong Royong Menuju Surabaya Kota Dunia yang Maju, Humanis dan Berkelanjutan dan Misi Walikota Surabaya yaitu : Memantapkan transformasi birokrasi yang bersih, dinamis dan tangkas berbasis digital untuk meningkatkan kualitas pelayanan public. Adapun strategi dan arah kebijakan sebagaimana dicantumkan dalam tabel TC.26 di bawah ini :

Tabel V-1

Tabel TC.26

Visi : Gotong Royong Menuju Surabaya Kota Dunia yang Maju, Humanis dan Berkelanjutan			
Misi : Memantapkan transformasi birokrasi yang bersih, dinamis dan tangkas berbasis digital untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik			
Tujuan	Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Terselenggaranya tata kelola pemerintahan dan pelayanan publik yang efektif dan inovatif	Keberhasilan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	Mengoptimalkan penyelenggaraan Akuntabilitas kinerja, kelembagaan, dan ketatalaksanaan Meningkatkan efektivitas dan kinerja lembaga pemerintahan melalui: peningkatan kerjasama, penyediaan sarana dan prasarana, pengendalian pembangunan serta regulasi untuk mendukung pelayanan public yang baik	Meningkatkan efektivitas dan kinerja lembaga pemerintahan melalui peningkatan kerjasama, penyediaan sarana dan prasarana, pengendalian pembangunan serta regulasi untuk mendukung pelayanan public yang baik

BAB VI

RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

Program adalah penjabaran kebijakan Perangkat Daerah dalam bentuk upaya yang berisi satu atau lebih kegiatan dengan menggunakan sumber daya yang disediakan untuk mencapai hasil yang terukur sesuai dengan tugas dan fungsi. Sekretariat Daerah Kota Surabaya menjalankan program yang akan dikelola selama 5 (lima) tahun yaitu tahun 2022-2026.

Adapun rencana program dan kegiatan Sekretariat Daerah Kota Surabaya adalah:

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota
2. Program Pemerintahan Dan Kesejahteraan Rakyat
3. Program Perekonomian Dan Pembangunan

Pendanaan kegiatan pembangunan yang dilaksanakan oleh Sekretariat Daerah Kota Surabaya untuk 5 (lima) tahun kedepan bersumber dari dana Anggaran Pendapatan dan Belanja Dinas (APBD) Kota Surabaya. Apabila dilihat dari nilai anggaran, maka terdapat peningkatan anggaran dari tahun ke tahun. Peningkatan ini diharapkan mampu membantu pencapaian target yang telah ditetapkan dalam program-program yang telah disusun. Sehingga peningkatan anggaran akan diiringi dengan peningkatan kinerja. Rencana Program dan Kegiatan Sekretariat Daerah dan pendanaan tersaji dalam Tabel TC. 27 di bawah ini

Tabel VI-1 Tabel T-C.27
 Rencana Program, Kegiatan, Sub Kegiatan, dan Pendanaan
 Sekretariat Daerah
 Kota Surabaya

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
Meningkatnya akuntabilitas penyelenggaraan pemerintah daerah			Nilai SAKIP	75,13	81,92	Rp 254.288 .493.587	82,97	Rp 292.829.4 37.260	84,02	Rp 306.683.7 92.276	85,07	Rp 325.279 .572.527	86,12	Rp 336.663 .870.020	86,12	Rp 336.663 .870.020	Sekretariat Daerah			
Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik			Presentase keberhasilan penyelenggaraan program lingkup sekretariat daerah	100 %	100 %	Rp 254.288 .493.587	100 %	Rp 292.829.4 37.260	100 %	Rp 306.683.7 92.276	100 %	Rp 325.279 .572.527	100 %	Rp 336.663 .870.020	100 %	Rp 336.663 .870.020	Sekretariat Daerah			
	4.01.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Persentase ketepatan waktu Penyediaan Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah dan Penyediaan Dana Penunjang Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	100 %	100 %	Rp 215.215 .004.098	100 %	Rp 233.897.9 44.769	100 %	Rp 243.769.5 46.164	100 %	Rp 255.398 .891.794	100 %	Rp 262.195 .830.744	100 %	Rp 262.195 .830.744	Sekretariat Daerah			
			Persentase ketepatan waktu Penyediaan Jasa surat menyurat dan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
			Persentase paket pengadaan barang jasa (metode pascakualifikasi) melalui UKPBJ yang diusulkan Perangkat Daerah diproses ≤ 30 Hari Kerja	90 %	90 %		92 %		94 %		96 %		98 %		98 %		Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir		
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
			Persentase perangkat daerah dengan analisis jabatan sesuai dengan reviu kelembagaan yang dilakukan	75 %	80 %		85 %		85 %		90 %		90 %		90 %		Sekretariat Daerah
			Persentase perangkat daerah yang didampingi mendapatkan nilai SAKIP minimal berkategori A	63,88 %	63,88 %		66,66 %		69,44 %		72,22 %		75 %		75 %		Sekretariat Daerah
			Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	99,98 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase terlaksananya urusan kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah sesuai dengan standar.	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase terpenuhinya gaji dan tunjangan ASN	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase unit penyelenggara pelayanan publik yang nilai kualitas pelayanan publiknya minimal berkategori baik	96,46 %	97 %		97 %		98 %		98 %		98 %		98 %		Sekretariat Daerah
			Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	87,98 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggun g Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase ketepatan waktu pelayanan Gaji dan Tunjangan ASN	100 %	100 %	Rp 83.011.058.856	100 %	Rp 85.086.335.328	100 %	Rp 87.213.493.721	100 %	Rp 89.393.831.054	100 %	Rp 91.628.676.830	100 %	Rp 91.628.676.830	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.02.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	N/A	Orang/bulan	Rp 83.011.058.856	157 Orang/bulan	Rp 85.086.335.328	157 Orang/bulan	Rp 87.213.493.721	157 Orang/bulan	Rp 89.393.831.054	157 Orang/bulan	Rp 91.628.676.830	157 Orang/bulan	Rp 91.628.676.830	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.05	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	12 laporan	12 laporan	Rp 3.071.887.630	12 laporan	Rp 3.156.924.708	12 laporan	Rp 3.866.500.710	12 laporan	Rp 3.973.768.831	12 laporan	Rp 4.083.838.091	12 laporan	Rp 4.083.838.091	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.05.02	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	N/A	Paket	Rp 3.071.887.630	5 Paket	Rp 3.156.924.708	5 Paket	Rp 3.866.500.710	5 Paket	Rp 3.973.768.831	5 Paket	Rp 4.083.838.091	5 Paket	Rp 4.083.838.091	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Jumlah laporan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	12 laporan	12 laporan	Rp 15.890.261.340	12 laporan	Rp 21.754.764.978	12 laporan	Rp 26.396.399.026	12 laporan	Rp 32.894.084.724	12 laporan	Rp 33.982.990.323	12 laporan	Rp 33.982.990.323	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.07.06	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan	2000 Unit	Unit	Rp 15.890.261.340	1800 Unit	Rp 21.754.764.978	1600 Unit	Rp 26.396.399.026	1400 Unit	Rp 32.894.084.724	1200 Unit	Rp 33.982.990.323	1200 Unit	Rp 33.982.990.323	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah	Perentase jasa peralatan dan perlengkapan kantor	0 %	100 %	Rp 52.047.929.005	100 %	Rp 60.317.711.409	100 %	Rp 60.930.480.147	100 %	Rp 61.754.173.591	100 %	Rp 63.205.968.393	100 %	Rp 63.205.968.393	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
		n Daerah	yang diadakan PD																	
			Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
			Persentase Ketersediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor dan Jasa Surat Menyurat yang tepat waktu dan tepat sasaran	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12 Laporan	Laporan	Rp 45.354.850.432	12 Laporan	Rp 53.327.157.532	12 Laporan	Rp 50.699.025.912	12 Laporan	Rp 51.225.052.767	12 Laporan	Rp 52.008.577.664	12 Laporan	Rp 52.008.577.664	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.08.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12 Laporan	Laporan	Rp 1.360.140.281	12 Laporan	Rp 1.404.784.502	12 Laporan	Rp 4.586.656.077	12 Laporan	Rp 4.828.852.189	12 Laporan	Rp 4.847.821.221	12 Laporan	Rp 4.847.821.221	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.08.03	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	12 Laporan	Laporan	Rp 5.332.938.292	12 Laporan	Rp 5.585.769.375	12 Laporan	Rp 5.644.798.158	12 Laporan	Rp 5.700.268.635	12 Laporan	Rp 6.349.569.508	12 Laporan	Rp 6.349.569.508	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.11	Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Persentase Keberhasilan administrasi keuangan dan operasional kepada daerah dan wakil kepala daerah	100 %	100 %	Rp 9.302.988.321	100 %	Rp 9.302.988.321	100 %	Rp 9.302.988.321	100 %	Rp 9.302.988.321	100 %	Rp 9.302.988.321	100 %	Rp 9.302.988.321	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.01.2.11.04	Penyediaan Dana Penunjang Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Jumlah Orang yang Menerima Dana Penunjang Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	2 Orang/Bulan	Orang/Bulan	Rp 8.072.880	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.11.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	2 Orang/Bulan	Orang/Bulan	Rp 1.230.107	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.13	Penataan Organisasi	Jumlah perangkat daerah yang didampingi dalam penerapan SAKIP	72 instansi	58 instansi	Rp 1.942.472.530	58 instansi	Rp 2.854.993	58 instansi	Rp 3.107.580	58 instansi	Rp 3.545.860.943	58 instansi	Rp 3.818.611.182	58 instansi	Rp 3.818.611.182	Sekretariat Daerah			
			Jumlah perangkat daerah yang didampingi penyusunan evaluasi kelembagaan dan/atau analisis jabatan/analisis beban kerja sesuai kelembagaan yang berlaku	72 instansi	58 instansi		58 instansi		58 instansi		58 instansi		58 instansi		58 instansi		Sekretariat Daerah			
			Jumlah unit penyelenggara pelayanan publik yang didampingi untuk peningkatan kualitas layanan	253 unit	253 unit		253 unit		253 unit		253 unit		253 unit		253 unit		Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaihan Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.01.2.13.01	Pengelolaan Kelembagaan dan Analisis Jabatan	Jumlah Dokumen Pengelolaan Kelembagaan dan Analisis Jabatan	1 Dokumen	Dokumen	Rp 563.991.085	1 Dokumen	Rp 787.311.778	1 Dokumen	Rp 794.863.208	1 Dokumen	Rp 868.709.148	1 Dokumen	Rp 1.005.336.781	1 Dokumen	Rp 1.005.336.781	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.13.03	Peningkatan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	Jumlah Dokumen Peningkatan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	2 Dokumen	Dokumen	Rp 667.490.356	2 Dokumen	Rp 835.105.229	2 Dokumen	Rp 1.023.713.687	2 Dokumen	Rp 1.206.668.029	2 Dokumen	Rp 1.268.195.730	2 Dokumen	Rp 1.268.195.730	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.13.04	Monitoring, Evaluasi dan Pengendalian Kualitas Pelayanan Publik dan Tata Laksana	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi dan Pengendalian Kualitas Pelayanan Publik dan Tata Laksana	1 Dokumen	Dokumen	Rp 710.991.089	1 Dokumen	Rp 1.232.576.603	1 Dokumen	Rp 1.289.003.453	1 Dokumen	Rp 1.470.483.766	1 Dokumen	Rp 1.545.078.671	1 Dokumen	Rp 1.545.078.671	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.14	Pelaksanaan Protokol dan Komunikasi Pimpinan	Jumlah laporan pelaksanaan Protokol dan Komunikasi Pimpinan	0 laporan	12 laporan	Rp 49.948.406.416	12 laporan	Rp 51.424.226.415	12 laporan	Rp 52.952.103.891	12 laporan	Rp 54.534.184.330	12 laporan	Rp 56.172.757.604	12 laporan	Rp 56.172.757.604	Sekretariat Daerah			
			Persentase Keberhasilan Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.14.01	Fasilitasi Keprotokolan	Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Keprotokolahan	12 Laporan	Laporan	Rp 48.302.835.118	12 Laporan	Rp 49.695.910.837	12 Laporan	Rp 51.136.821.463	12 Laporan	Rp 52.627.492.052	12 Laporan	Rp 54.169.994.276	12 Laporan	Rp 54.169.994.276	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.14.02	Fasilitasi Komunikasi	Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Komunikasi	12 Laporan	Laporan	Rp 1.645.571.298	12 Laporan	Rp 1.728.315.578	12 Laporan	Rp 1.815.282.428	12 Laporan	Rp 1.906.692.278	12 Laporan	Rp 2.002.763.328	12 Laporan	Rp 2.002.763.328	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan											PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			
		Pimpinan	Pimpinan																
	4.01.02	PROGRAM PEMERINTAHAN DAN KESEJAHTERAAN RAKYAT	Kecepatan waktu pelaporan outreach	N/A	2 hari	Rp 22.115.307.233	2 hari	Rp 30.141.645.785	2 hari	Rp 32.728.129.490	2 hari	Rp 37.074.997.146	2 hari	Rp 40.046.014.668	2 hari	Rp 40.046.014.668	Sekretariat Daerah		
			Kecepatan waktu rekomendasi kebijakan pada pelayanan masyarakat SIMPROLAMAS yang dilaporkan	N/A	14 hari		14 hari		14 hari		14 hari		14 hari		14 hari		Sekretariat Daerah		
			Persentase kerja sama luar negeri yang difasilitasi	88 %	90 %		92 %		95 %		97 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase kerjasama yang dievaluasi dan diinformasikan	80,6 %	82 %		83 %		85 %		90 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase ketepatan waktu penyampaian Laporan Penyelenggaraan Otonomi Daerah	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase Lembaga yang meningkat pemahaman administrasi pemerintahannya	N/A	19,45 %		38,91 %		58,37 %		77,83 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase Naskah Kerja sama dalam negeri yang	97 %	97,5 %		98 %		98,5 %		99 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan											PD Penanggun g Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			
		diselesaikan																	
			Persentase pendataan batas wilayah kecamatan	32,26 %	70,96 %		77,42 %		83,87 %		90,32 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase permasalahan hukum yang ditindaklanjuti	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase produk hukum yang disebarluaskan	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase realisasi produk hukum daerah yang dihasilkan	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
			Persentase rekomendasi kajian/evaluasi yang mendapat arahan dari pimpinan	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah		
	4.01.02.2.01	Administrasi Tata Pemerintahan	Jumlah Kecamatan dan Kelurahan yang telah memahami materi pembinaan	0 Lembaga	36 Lembaga	Rp 6.483.257.280	72 Lembaga	Rp 9.470.856.967	108 Lembaga	Rp 10.976.706.487	144 Lembaga	Rp 13.019.33.214	185 Lembaga	Rp 14.579.943.198	185 Lembaga	Rp 14.579.943.198	Sekretariat Daerah		
			Jumlah Laporan Penyelenggaraan Otonomi Daerah yang disampaikan	2 Dokumen	2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen		Sekretariat Daerah		
			Jumlah pendataan batas wilayah kecamatan	10 Kecamatan	22 Kecamatan		24 Kecamatan		26 Kecamatan		28 Kecamatan		31 Kecamatan		31 Kecamatan		Sekretariat Daerah		

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.02.2.01.02	Pengelolaan Administrasi Kewilayahahan	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Administrasi Kewilayahahan	1 Dokumen	Dokumen	Rp 1.449.040.800	1 Dokumen	Rp 2.482.795.810	1 Dokumen	Rp 3.039.275.907	1 Dokumen	Rp 3.768.405.189	1 Dokumen	Rp 4.363.756.079	1 Dokumen	Rp 4.363.756.079	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.01.03	Fasilitasi Pelaksanaan Otonomi Daerah	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Pelaksanaan Otonomi Daerah	2 Dokumen	Dokumen	Rp 2.804.600.864	2 Dokumen	Rp 3.783.600.327	2 Dokumen	Rp 4.230.893.107	2 Dokumen	Rp 4.918.753.369	2 Dokumen	Rp 5.403.003.927	2 Dokumen	Rp 5.403.003.927	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.01.01	Penataan Administrasi Pemerintahan	Jumlah Dokumen Hasil Penataan Administrasi Pemerintahan	0 Dokumen	Dokumen	Rp 2.229.615.616	1 Dokumen	Rp 3.204.460.830	1 Dokumen	Rp 3.706.537.473	1 Dokumen	Rp 4.332.174.656	1 Dokumen	Rp 4.813.183.192	1 Dokumen	Rp 4.813.183.192	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.02	Pelaksanaan Kebijakan Kesejahteraan Rakyat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan evaluasi pengelolaan bina mental spiritual	1 Dokumen	Dokumen	Rp 3.615.960.023	1 Dokumen	Rp 4.347.034.550	1 Dokumen	Rp 4.449.821.678	1 Dokumen	Rp 4.775.479.760	1 Dokumen	Rp 4.931.080.546	1 Dokumen	Rp 4.931.080.546	Sekretariat Daerah			
			Jumlah kegiatan pelaksanaan outreach	0 Kegiatan	1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		Sekretariat Daerah			
			Jumlah kegiatan penyusunan rekomendasi kebijakan pelayanan masyarakat pada Aplikasi SIMPROLAMAS	1 Kegiatan	1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.02.01	Fasilitasi Pengelolaan Bina Mental	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Pengelolaan Bina Mental Spiritual	1 Dokumen	Dokumen	Rp 2.441.946.882	1 Dokumen	Rp 2.766.145.260	1 Dokumen	Rp 2.858.074.511	1 Dokumen	Rp 3.008.943.238	1 Dokumen	Rp 3.101.911.738	1 Dokumen	Rp 3.101.911.738	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggun g Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
		Spiritual																		
	4.01.02.2.02. 02	Pelaksana an Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja terkait Kesejahteraan Sosial	Jumlah Dokumen Hasil Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja Terkait Kesejahteraan Sosial yang Meliputi Urusan Sosial, Transmigrasi, Kesehatan, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak, Administrasi Kependudukan Dan Pencatatan Sipil, Pemberdayaan Masyarakat dan Desa, Pengendalian Penduduk dan KB	1 Dokumen	Dokumen	Rp 1.174.01 3.141	1 Dokumen	Rp 1.491.698 .093	1 Dokumen	Rp 1.497.820 .758	1 Dokumen	Rp 1.667.49 1.646	1 Dokumen	Rp 1.725.00 3.341	1 Dokume n	Rp 1.725.00 3.341	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.02. 03	Pelaksana an Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja Terkait Kesejahteraan Masyarakat	Jumlah Dokumen Hasil Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja Terkait Kesejahteraan Masyarakat yang Meliputi Urusan Kepemudaan dan Olahraga, Pariwisata, Pendidikan, Kebudayaan, Perpustakaan, Kearsipan, Trantibum Linmas	1 Dokumen	Dokumen	Rp 0	1 Dokumen	Rp 89.191.19 7	1 Dokumen	Rp 93.926.40 9	1 Dokumen	Rp 99.044.8 76	1 Dokumen	Rp 104.165. 467	1 Dokume n	Rp 104.165. 467	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.03	Fasilitasi dan Koordinasi Hukum	Jumlah permasalahan hukum yang ditangani	19 permasal han hukum	25 permasala han hukum	Rp 9.310.92 3.752	20 permasal han hukum	Rp 13.672.06 3.414	20 permasal han hukum	Rp 14.585.91 6.021	20 permasal han hukum	Rp 16.366.8 18.045	20 permasal han hukum	Rp 17.480.4 16.610	20 permas alan hukum	Rp 17.480.4 16.610	Sekretariat Daerah			
			Jumlah produk hukum	72 produk	35 produk		60 produk		60 produk		60 produk		60 produk		60 produk		Sekretariat			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
			yang dipublikasi	hukum	hukum		hukum		hukum		hukum		hukum		hukum		Daerah			
			Jumlah rancangan produk hukum daerah yang disusun	72 rancangan produk hukum	35 rancangan produk hukum		60 rancangan produk hukum		60 rancangan produk hukum		60 rancangan produk hukum		60 rancangan produk hukum		60 rancangan produk hukum		Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.03.02	Fasilitasi Bantuan Hukum	Jumlah Kasus yang Mendapatkan Fasilitasi Bantuan Hukum	20 Kasus	Kasus	Rp 4.651.005.240	20 Kasus	Rp 6.100.486.386	20 Kasus	Rp 6.759.883.098	20 Kasus	Rp 7.695.703.825	20 Kasus	Rp 8.163.199.966	20 Kasus	Rp 8.163.199.966	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.03.03	Pendokumentasiyan Produk Hukum dan Pengelolaan Informasi Hukum yang Didokumentasi	Jumlah Produk Hukum dan Pengelolaan Informasi Hukum yang Didokumentasi	72 Dokumen	Dokumen	Rp 688.610.536	60 Dokumen	Rp 1.730.562.076	60 Dokumen	Rp 1.803.259.913	60 Dokumen	Rp 1.879.448.976	60 Dokumen	Rp 1.959.326.424	60 Dokumen	Rp 1.959.326.424	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.03.01	Fasilitasi Penyusunan Produk Hukum Daerah	Jumlah Produk Hukum Daerah yang Disusun	72 Dokumen	Dokumen	Rp 3.971.307.976	60 Dokumen	Rp 5.841.014.952	60 Dokumen	Rp 6.022.773.010	60 Dokumen	Rp 6.791.665.244	60 Dokumen	Rp 7.357.890.220	60 Dokumen	Rp 7.357.890.220	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.04	Fasilitasi Kerja Sama Daerah	Jumlah evaluasi kerjasama yang dilakukan	29 Lembaga	Lembaga	Rp 2.705.166.178	31 Lembaga	Rp 2.651.690.854	31 Lembaga	Rp 2.715.685.304	32 Lembaga	Rp 2.913.366.127	32 Lembaga	Rp 3.054.574.314	32 Lembaga	Rp 3.054.574.314	Sekretariat Daerah			
			Jumlah kerjasama dalam negeri yang difasilitasi	12 Lembaga	12 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		Sekretariat Daerah			
			Jumlah kerjasama luar negeri yang difasilitasi	12 Lembaga	12 Lembaga		11 Lembaga		11 Lembaga		12 Lembaga		12 Lembaga		12 Lembaga		Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.02.2.04.03	Evaluasi Pelaksanaan Kerja Sama	Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Pelaksanaan Kerja Sama	1 Laporan	Laporan	Rp 0	1 Laporan	Rp 146.680.311	1 Laporan	Rp 154.483.669	1 Laporan	Rp 162.702.248	1 Laporan	Rp 171.358.019	1 Laporan	Rp 171.358.019	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.04.01	Fasilitasi Kerja Sama Dalam Negeri	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Kerja Sama Dalam Negeri	1 Dokumen	Dokumen	Rp 892.391.224	1 Dokumen	Rp 897.783.205	1 Dokumen	Rp 880.089.405	1 Dokumen	Rp 991.963.320	1 Dokumen	Rp 1.043.031.631	1 Dokumen	Rp 1.043.031.631	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.04.02	Fasilitasi Kerja Sama Luar Negeri	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Kerja Sama Luar Negeri	1 Dokumen	Dokumen	Rp 1.812.774.954	1 Dokumen	Rp 1.607.227.338	1 Dokumen	Rp 1.681.112.230	1 Dokumen	Rp 1.758.700.559	1 Dokumen	Rp 1.840.184.664	1 Dokumen	Rp 1.840.184.664	Sekretariat Daerah			
	4.01.03	PROGRAM PEREKONOMIAN DAN PEMBANGUNAN	Peningkatan Tertib administrasi pelaksanaan pengadaan barang/jasa	100 %	100 %	Rp 16.958.182.256	100 %	Rp 28.789.846.706	100 %	Rp 30.186.116.622	100 %	Rp 32.805.683.587	100 %	Rp 34.422.024.608	100 %	Rp 34.422.024.608	Sekretariat Daerah			
			Persentase kegiatan yang penyerapan anggarannya ≥ 76%	83,05 %	84 %		84,5 %		85 %		85,5 %		86 %		86 %		Sekretariat Daerah			
			Persentase terlaksananya siklus koordinasi bidang perekonomian dan evaluasi BUMD	N/A	75 %		80 %		85 %		90 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.01	Pelaksanaan Kebijakan Perekonomian	Jumlah laporan pelaksanaan kebijakan perekonomian	0 laporan	12 laporan	Rp 4.234.493.724	12 laporan	Rp 3.533.554.836	12 laporan	Rp 3.940.124.178	12 laporan	Rp 4.387.132.321	12 laporan	Rp 4.723.953.234	12 laporan	Rp 4.723.953.234	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.01.02	Pengendalian dan Distribusi Perekonomi	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian dan Distribusi	12 Laporan	Laporan	Rp 1.421.031.330	12 Laporan	Rp 1.379.301.260	12 Laporan	Rp 1.552.699.806	12 Laporan	Rp 1.715.890.163	12 Laporan	Rp 1.863.336.616	12 Laporan	Rp 1.863.336.616	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggun g Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
		an	Perekonomian																	
	4.01.03.2.01. 03	Perencanaan dan Pengawasan Ekonomi Mikro kecil	Jumlah Dokumen Hasil Perencanaan dan Pengawasan Ekonomi Mikro Kecil	0 Dokumen	Dokumen	Rp 489.995. 014	4 Dokumen	Rp 391.732.4 12	4 Dokumen	Rp 411.136.1 00	4 Dokumen	Rp 511.547. 722	4 Dokumen	Rp 587.863. 692	4 Dokumen	Rp 587.863. 692	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.01. 01	Koordinasi, Sinkronisasi , Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Pengelolaan BUMD dan BLUD	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi, Sinkronisasi, Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Pengelolaan BUMD dan BLUD	0 Dokumen	Dokumen	Rp 2.323.46 7.380	2 Dokumen	Rp 1.762.521. .164	2 Dokumen	Rp 1.976.288 .272	2 Dokumen	Rp 2.159.69 4.436	2 Dokumen	Rp 2.272.75 2.926	2 Dokumen	Rp 2.272.75 2.926	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.02	Pelaksanaan Administrasi Pembanguna n	Jumlah laporan kegiatan pelaksanaan administrasi pembangunan yang disusun	3 Dokumen	3 Dokumen	Rp 7.887.84 4.735	2 Dokumen	Rp 13.621.15 4.000	2 Dokumen	Rp 14.203.78 0.270	2 Dokumen	Rp 15.434.8 63.395	2 Dokumen	Rp 16.052.3 07.032	2 Dokumen	Rp 16.052.3 07.032	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.02. 02	Pengendalian dan Evaluasi Program Pembangunan	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian dan Evaluasi Program Pembangunan	12 Laporan	Laporan	Rp 5.491.87 9.119	12 Laporan	Rp 6.327.471 .794	12 Laporan	Rp 6.669.889 .815	12 Laporan	Rp 7.257.55 3.286	12 Laporan	Rp 7.624.54 0.037	12 Laporan	Rp 7.624.54 0.037	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.02. 03	Pengelolaan Evaluasi dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan	Jumlah Laporan Hasil Pengelolaan Evaluasi dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan	16 Laporan	Laporan	Rp 2.395.96 5.616	16 Laporan	Rp 7.293.682 .206	16 Laporan	Rp 7.533.890 .455	16 Laporan	Rp 8.177.31 0.109	16 Laporan	Rp 8.427.76 6.995	16 Laporan	Rp 8.427.76 6.995	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.03.2.03	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Persentase dokumen pengadaan lelang barang/jasa yang terselesaikan	85 %	90 %	Rp 4.835.843.797	92 %	Rp 11.571.689.914	94 %	Rp 11.975.388.802	96 %	Rp 12.892.629.745	98 %	Rp 13.527.842.132	98 %	Rp 13.527.842.132	Sekretariat Daerah			
			Presentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.03.03	Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	N/A	Orang	Rp 4.209.236.066	300 Orang	Rp 9.986.046.324	300 Orang	Rp 10.382.218.273	300 Orang	Rp 11.136.208.166	300 Orang	Rp 11.720.292.293	300 Orang	Rp 11.720.292.293	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.03.01	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	20 Dokumen	Dokumen	Rp 626.607.731	20 Dokumen	Rp 1.585.643.590	20 Dokumen	Rp 1.593.170.529	20 Dokumen	Rp 1.756.421.579	20 Dokumen	Rp 1.807.549.839	20 Dokumen	Rp 1.807.549.839	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.04	Pemantauan Kebijakan Sumber Daya Alam	Jumlah laporan pemantauan kebijakan sumber daya alam	0 laporan	laporan	Rp 0	1 laporan	Rp 63.447.956	1 laporan	Rp 66.823.372	1 laporan	Rp 91.058.126	1 laporan	Rp 117.922.210	1 laporan	Rp 117.922.210	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2.04.01	Koordinasi, Sinkronisasi dan Evaluasi Kebijakan Pertanian, Kehutanan, Kelautan, dan Perikanan	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi, Sinkronisasi, dan Evaluasi Kebijakan Urusan Pertanian, Pangan, Kehutanan, Kelautan dan Perikanan, Perdagangan, Perindustrian, KUKM, Penanaman Modal, Tenaga Kerja	N/A	Dokumen	Rp 0	1 Dokumen	Rp 63.447.956	1 Dokumen	Rp 66.823.372	1 Dokumen	Rp 91.058.126	1 Dokumen	Rp 117.922.210	1 Dokumen	Rp 117.922.210	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
Meningkatnya akuntabilitas penyelenggaraan pemerintah daerah			Nilai SAKIP	75,13	81,92	Rp 254.288.49 3.587	82,97	Rp 292.829. 437.260	84,02	Rp 306.683.79 2.276	85,07	Rp 325.279.57 2.527	86,12	Rp 336.663.87 0.020	86,12	Rp 336.663.87 0.020	Sekretariat Daerah
Meningkatkan Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Daerah yang baik			Presentase keberhasilan penyelenggaraan program lingkup sekretariat daerah	100 %	100 %	Rp 254.288.49 3.587	100 %	Rp 292.829. 437.260	100 %	Rp 306.683.79 2.276	100 %	Rp 325.279.57 2.527	100 %	Rp 336.663.87 0.020	100 %	Rp 336.663.87 0.020	Sekretariat Daerah
	4.01.01	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Persentase ketepatan waktu Penyediaan Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah dan Penyediaan Dana Penunjang Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	100 %	100 %	Rp 215.215.00 4.098	100 %	Rp 233.897. 944.769	100 %	Rp 243.769.54 6.164	100 %	Rp 255.398.89 1.794	100 %	Rp 262.195.83 0.744	100 %	Rp 262.195.83 0.744	Sekretariat Daerah
			Persentase ketepatan waktu Penyediaan Jasa surat menyurat dan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase paket pengadaan barang jasa (metode pascakualifikasi) melalui UKPBJ yang	90 %	90 %		92 %		94 %		96 %		98 %		98 %		Sekretariat Daerah

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir		
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
			diusulkan Perangkat Daerah diproses ≤ 30 Hari Kerja														
			Persentase perangkat daerah dengan analisis jabatan sesuai dengan reviu kelembagaan yang dilakukan	75 %	80 %		85 %		85 %		90 %		90 %		90 %		Sekretariat Daerah
			Persentase perangkat daerah yang didampingi mendapatkan nilai SAKIP minimal berkategori A	63,88 %	63,88 %		66,66 %		69,44 %		72,22 %		75 %		75 %		Sekretariat Daerah
			Persentase sarana dan prasarana perkantoran dalam kondisi baik	99,98 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase terlaksananya urusan kedinasan Kepala Daerah/Wakil Kepala Daerah sesuai dengan standar.	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase terpenuhinya gaji dan tunjangan ASN	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase unit penyelenggara pelayanan publik	96,46 %	97 %		97 %		98 %		98 %		98 %		98 %		Sekretariat Daerah

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
			yang nilai kualitas pelayanan publiknya minimal berkategori baik																	
			Tingkat kepuasan pegawai terhadap pelayanan administrasi perkantoran	87,98 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase ketepatan waktu pelayanan Gaji dan Tunjangan ASN	100 %	100 %	Rp 83.011.058.856	100 %	Rp 85.086.335.328	100 %	Rp 87.213.493.721	100 %	Rp 89.393.831.054	100 %	Rp 91.628.676.830	100 %	Rp 91.628.676.830	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.02.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	N/A	Orang/bulan	Rp 83.011.058.856	157 Orang/bulan	Rp 85.086.335.328	157 Orang/bulan	Rp 87.213.493.721	157 Orang/bulan	Rp 89.393.831.054	157 Orang/bulan	Rp 91.628.676.830	157 Orang/bulan	Rp 91.628.676.830	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.05	Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	12 laporan	12 laporan	Rp 3.071.887.630	12 laporan	Rp 3.156.924.708	12 laporan	Rp 3.866.500.710	12 laporan	Rp 3.973.768.831	12 laporan	Rp 4.083.838.091	12 laporan	Rp 4.083.838.091	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.05.02	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas beserta Atribut Kelengkapan	N/A	Paket	Rp 3.071.887.630	5 Paket	Rp 3.156.924.708	5 Paket	Rp 3.866.500.710	5 Paket	Rp 3.973.768.831	5 Paket	Rp 4.083.838.091	5 Paket	Rp 4.083.838.091	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan	Jumlah laporan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan	12 laporan	12 laporan	Rp 15.890.261.340	12 laporan	Rp 21.754.764.978	12 laporan	Rp 26.396.399.026	12 laporan	Rp 32.894.084.724	12 laporan	Rp 33.982.990.323	12 laporan	Rp 33.982.990.323	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
		Pemerintah Daerah	Pemerintah Daerah																	
	4.01.01.2. 07.06	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Unit Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan	2000 Unit	Unit	Rp 15.890.261. 340	1800 Unit	Rp 21.754.7 64.978	1600 Unit	Rp 26.396.399. 026	1400 Unit	Rp 32.894.084. 724	1200 Unit	Rp 33.982.990. 323	1200 Unit	Rp 33.982.990. 323	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2. 08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Perentase jasa peralatan dan perlengkapan kantor yang diadakan PD	0 %	100 %	Rp 52.047.929. 005	100 %	Rp 60.317.7 11.409	100 %	Rp 60.930.480. 147	100 %	Rp 61.754.173. 591	100 %	Rp 63.205.968. 393	100 %	Rp 63.205.968. 393	Sekretariat Daerah			
			Persentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %	100 %	Sekretariat Daerah			
			Persentase Ketersediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor dan Jasa Surat Menyurat yang tepat waktu dan tepat sasaran	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %	100 %	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2. 08.04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12 Laporan	Laporan	Rp 45.354.850. 432	12 Laporan	Rp 53.327.1 57.532	12 Laporan	Rp 50.699.025. 912	12 Laporan	Rp 51.225.052. 767	12 Laporan	Rp 52.008.577. 664	12 Laporan	Rp 52.008.577. 664	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2. 08.01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat	12 Laporan	Laporan	Rp 1.360.140.2 81	12 Laporan	Rp 1.404.78 4.502	12 Laporan	Rp 4.586.656.0 77	12 Laporan	Rp 4.828.852.1 89	12 Laporan	Rp 4.847.821.2 21	12 Laporan	Rp 4.847.821.2 21	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.01.2. 08.03	Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Disediakan	12 Laporan	Laporan	Rp 5.332.938.292	12 Laporan	Rp 5.585.769.375	12 Laporan	Rp 5.644.798.158	12 Laporan	Rp 5.700.268.635	12 Laporan	Rp 6.349.569.508	12 Laporan	Rp 6.349.569.508	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2. 11	Administrasi Keuangan dan Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Persentase Keberhasilan administrasi keuangan dan operasional kepada daerah dan wakil kepala daerah	100 %	100 %	Rp 9.302.988.321	100 %	Rp 9.302.988.8321	100 %	Rp 9.302.988.321	Sekretariat Daerah									
	4.01.01.2. 11.04	Penyediaan Dana Penunjang Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Jumlah Orang yang Menerima Dana Penunjang Operasional Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	2 Orang/Bulan	Orang/Bulan	Rp 8.072.880.380	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880.380	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880.380	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880.380	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880.380	2 Orang/Bulan	Rp 8.072.880.380	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2. 11.01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	2 Orang/Bulan	Orang/Bulan	Rp 1.230.107.941	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107.941	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107.941	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107.941	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107.941	2 Orang/Bulan	Rp 1.230.107.941	Sekretariat Daerah			
	4.01.01.2. 13	Penataan Organisasi	Jumlah perangkat daerah yang didampingi dalam penerapan SAKIP	72 instansi	58 instansi	Rp 1.942.472.530	58 instansi	Rp 2.854.993.610	58 instansi	Rp 3.107.580.348	58 instansi	Rp 3.545.860.943	58 instansi	Rp 3.818.611.182	58 instansi	Rp 3.818.611.182	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
			Jumlah perangkat daerah yang didampingi penyusunan evaluasi kelembagaan dan/atau analisis jabatan/analisis beban kerja sesuai kelembagaan yang berlaku	72 instansi	58 instansi		58 instansi		58 instansi		58 instansi		58 instansi		58 instansi	Sekretariat Daerah	
			Jumlah unit penyelenggara pelayanan publik yang didampingi untuk peningkatan kualitas layanan	253 unit	253 unit		253 unit		253 unit		253 unit		253 unit		253 unit	Sekretariat Daerah	
	4.01.01.2. 13.01	Pengelolaan Kelembagaan dan Analisis Jabatan	Jumlah Dokumen Pengelolaan Kelembagaan dan Analisis Jabatan	1 Dokumen	Dokumen	Rp 563.991.085	1 Dokumen	Rp 787.311.778	1 Dokumen	Rp 794.863.208	1 Dokumen	Rp 868.709.148	1 Dokumen	Rp 1.005.336.781	1 Dokumen	Rp 1.005.336.781	Sekretariat Daerah
	4.01.01.2. 13.03	Peningkatan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	Jumlah Dokumen Peningkatan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	2 Dokumen	Dokumen	Rp 667.490.356	2 Dokumen	Rp 835.105.229	2 Dokumen	Rp 1.023.713.687	2 Dokumen	Rp 1.206.668.029	2 Dokumen	Rp 1.268.195.730	2 Dokumen	Rp 1.268.195.730	Sekretariat Daerah
	4.01.01.2. 13.04	Monitoring, Evaluasi dan Pengendalian Kualitas Pelayanan Publik dan Tata Laksana	Jumlah Dokumen Monitoring, Evaluasi dan Pengendalian Kualitas Pelayanan Publik dan Tata Laksana	1 Dokumen	Dokumen	Rp 710.991.089	1 Dokumen	Rp 1.232.576.603	1 Dokumen	Rp 1.289.003.453	1 Dokumen	Rp 1.470.483.766	1 Dokumen	Rp 1.545.078.671	1 Dokumen	Rp 1.545.078.671	Sekretariat Daerah

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
		Laksana															
	4.01.01.2. 14	Pelaksanaan Protokol dan Komunikasi Pimpinan	Jumlah laporan pelaksanaan Protokol dan Komunikasi Pimpinan	0 laporan	12 laporan	Rp 49.948.406. 416	12 laporan	Rp 51.424.2 26.415	12 laporan	Rp 52.952.103. 891	12 laporan	Rp 54.534.184. 330	12 laporan	Rp 56.172.757. 604	12 laporan	Rp 56.172.757. 604	Sekretariat Daerah
			Persentase Keberhasilan Penyediaan Pelayanan Kedinasan Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
	4.01.01.2. 14.01	Fasilitasi Keprotokol an	Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Keprotokolan	12 Laporan	Laporan	Rp 48.302.835. 118	12 Laporan	Rp 49.695.9 10.837	12 Laporan	Rp 51.136.821. 463	12 Laporan	Rp 52.627.492. 052	12 Laporan	Rp 54.169.994. 276	12 Laporan	Rp 54.169.994. 276	Sekretariat Daerah
	4.01.01.2. 14.02	Fasilitasi Komunikasi Pimpinan	Jumlah Laporan Hasil Fasilitasi Komunikasi Pimpinan	12 Laporan	Laporan	Rp 1.645.571.2 98	12 Laporan	Rp 1.728.31 5.578	12 Laporan	Rp 1.815.282.4 28	12 Laporan	Rp 1.906.692.2 78	12 Laporan	Rp 2.002.763.3 28	12 Laporan	Rp 2.002.763.3 28	Sekretariat Daerah
	4.01.02	PROGRAM PEMERINTAHAN DAN KESEJAHTERAAN RAKYAT	Kecepatan waktu pelaporan outreach	N/A	2 hari	Rp 22.115.307 .233	2 hari	Rp 30.141.6 45.785	2 hari	Rp 32.728.129 .490	2 hari	Rp 37.074.997 .146	2 hari	Rp 40.046.014 .668	2 hari	Rp 40.046.014 .668	Sekretariat Daerah
			Kecepatan waktu rekomendasi kebijakan pada pelayanan masyarakat SIMPROLAMAS yang di laporkan	N/A	14 hari		14 hari		14 hari		14 hari		14 hari		14 hari		Sekretariat Daerah

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
			Persentase kerja sama luar negeri yang difasilitasi	88 %	90 %		92 %		95 %		97 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase kerjasama yang dievaluasi dan diinformasikan	80,6 %	82 %		83 %		85 %		90 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase ketepatan waktu penyampaian Laporan Penyelenggaraan Otonomi Daerah	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase Lembaga yang meningkat pemahaman administrasi pemerintahannya	N/A	19,45 %		38,91 %		58,37 %		77,83 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase Naskah Kerja sama dalam negeri yang diselesaikan	97 %	97,5 %		98 %		98,5 %		99 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase pendataan batas wilayah kecamatan	32,26 %	70,96 %		77,42 %		83,87 %		90,32 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah
			Persentase permasalahan hukum yang ditindaklanjuti	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp		
			Persentase produk hukum yang disebarluaskan	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %	Sekretariat Daerah		
			Persentase realisasi produk hukum daerah yang dihasilkan	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %	Sekretariat Daerah		
			Persentase rekomendasi kajian/evaluasi yang mendapat arahan dari pimpinan	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %	Sekretariat Daerah		
	4.01.02.2.01	Administrasi Tata Pemerintahan	Jumlah Kecamatan dan Kelurahan yang telah memahami materi pembinaan	0 Lembaga	36 Lembaga	Rp 6.483.257.280	72 Lembaga	Rp 9.470.856.967	108 Lembaga	Rp 10.976.706.487	144 Lembaga	Rp 13.019.333.214	185 Lembaga	Rp 14.579.943.198	185 Lemba ga	Rp 14.579.943.198	Sekretariat Daerah	
			Jumlah Laporan Penyelenggaraan Otonomi Daerah yang disampaikan	2 Dokumen	2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen		2 Dokumen	Sekretariat Daerah		
			Jumlah pendataan batas wilayah kecamatan	10 Kecamatan	22 Kecamatan		24 Kecamatan		26 Kecamatan		28 Kecamatan		31 Kecamatan		31 Kecamatan	Sekretariat Daerah		
	4.01.02.2.01.02	Pengelolaan Administrasi Kewilayahahan	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Administrasi Kewilayahahan	1 Dokumen	Dokumen	Rp 1.449.040.800	1 Dokumen	Rp 2.482.795.810	1 Dokumen	Rp 3.039.275.907	1 Dokumen	Rp 3.768.405.189	1 Dokumen	Rp 4.363.756.079	1 Dokumen	Rp 4.363.756.079	Sekretariat Daerah	
	4.01.02.2.	Fasilitasi Pelaksana	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi	2 Dokume	Dokumen	Rp 2.804.600.8	2 Dokumen	Rp 3.783.60	2 Dokumen	Rp 4.230.893.1	2 Dokume	Rp 4.918.753.3	2 Dokume	Rp 5.403.003.9	2 Dokum	Rp 5.403.003.9	Sekretariat	

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	01.03	an Otonomi Daerah	Pelaksanaan Otonomi Daerah	n		64		0.327		07	n	69	n	27	en	27	Daerah			
	4.01.02.2. 01.01	Penataan Administrasi Pemerintahan	Jumlah Dokumen Hasil Penataan Administrasi Pemerintahan	0 Dokume n	Dokumen	Rp 2.229.615.6 16	1 Dokumen	Rp 3.204.46 0.830	1 Dokumen	Rp 3.706.537.4 73	1 Dokume n	Rp 4.332.174.6 56	1 Dokume n	Rp 4.813.183.1 92	1 Dokum en	Rp 4.813.183.1 92	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2. 02	Pelaksanaan Kebijakan Kesejahteraan Rakyat	Jumlah dokumen hasil pelaksanaan evaluasi pengelolaan bina mental spiritual	1 Dokume n	Dokumen	Rp 3.615.960.0 23	1 Dokumen	Rp 4.347.03 4.550	1 Dokumen	Rp 4.449.821.6 78	1 Dokume n	Rp 4.775.479.7 60	1 Dokume n	Rp 4.931.080.5 46	1 Dokum en	Rp 4.931.080.5 46	Sekretariat Daerah			
			Jumlah kegiatan pelaksanaan outreach	0 Kegiatan	1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan	Sekretariat Daerah		
			Jumlah kegiatan penyusunan rekomendasi kebijakan pelayanan masyarakat pada Aplikasi SIMPROLAMAS	1 Kegiatan	1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan		1 Kegiatan	Sekretariat Daerah		
	4.01.02.2. 02.01	Fasilitasi Pengelolaan Bina Mental Spiritual	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Pengelolaan Bina Mental Spiritual	1 Dokume n	Dokumen	Rp 2.441.946.8 82	1 Dokumen	Rp 2.766.14 5.260	1 Dokumen	Rp 2.858.074.5 11	1 Dokume n	Rp 3.008.943.2 38	1 Dokume n	Rp 3.101.911.7 38	1 Dokum en	Rp 3.101.911.7 38	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2. 02.02	Pelaksanaan Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja terkait Kesejahtera	Jumlah Dokumen Hasil Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja Terkait Kesejahteraan Sosial yang Meliputi Urusan	1 Dokume n	Dokumen	Rp 1.174.013.1 41	1 Dokumen	Rp 1.491.69 8.093	1 Dokumen	Rp 1.497.820.7 58	1 Dokume n	Rp 1.667.491.6 46	1 Dokume n	Rp 1.725.003.3 41	1 Dokum en	Rp 1.725.003.3 41	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
		an Sosial	Sosial, Transmigrasi, Kesehatan, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak, Administrasi Kependudukan Dan Pencatatan Sipil, Pemberdayaan Masyarakat dan Desa, Pengendalian Penduduk dan KB														
	4.01.02.2. 02.03	Pelaksanaan Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja Terkait Kesejahteraan Masyarakat	Jumlah Dokumen Hasil Kebijakan, Evaluasi, dan Capaian Kinerja Terkait Kesejahteraan Masyarakat yang Meliputi Urusan Kepemudaan dan Olahraga, Pariwisata, Pendidikan, Kebudayaan, Perpustakaan, Kearsipan, Trantibum Linmas	1 Dokumen	Dokumen	Rp 0	1 Dokumen	Rp 89.191.197	1 Dokumen	Rp 93.926.409	1 Dokumen	Rp 99.044.876	1 Dokumen	Rp 104.165.467	1 Dokumen	Rp 104.165.467	Sekretariat Daerah
	4.01.02.2. 03	Fasilitasi dan Koordinasi Hukum	Jumlah permasalahan hukum yang ditangani	19 permasalahan hukum	25 permasalahan hukum	Rp 9.310.923.752	20 permasalahan hukum	Rp 13.672.063.414	20 permasalahan hukum	Rp 14.585.916.021	20 permasalahan hukum	Rp 16.366.818.045	20 permasalahan hukum	Rp 17.480.416.610	20 permasalahan hukum	Rp 17.480.416.610	Sekretariat Daerah
			Jumlah produk hukum yang dipublikasi	72 produk hukum	35 produk hukum		60 produk hukum		60 produk hukum		60 produk hukum		60 produk hukum		60 produk hukum		Sekretariat Daerah
			Jumlah rancangan	72	35		60		60		60		60		60		Sekretariat

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
			produk hukum daerah yang disusun	rancangan produk hukum	rancangan produk hukum		rancangan produk hukum		rancangan produk hukum		rancangan produk hukum		rancangan produk hukum		rancangan produk hukum		Daerah			
	4.01.02.2. 03.02		Fasilitasi Bantuan Hukum	Jumlah Kasus yang Mendapatkan Fasilitasi Bantuan Hukum	20 Kasus	Kasus	Rp 4.651.005.240	20 Kasus	Rp 6.100.486.386	20 Kasus	Rp 6.759.883.098	20 Kasus	Rp 7.695.703.825	20 Kasus	Rp 8.163.199.966	20 Kasus	Rp 8.163.199.966	Sekretariat Daerah		
	4.01.02.2. 03.03		Pendokumentasiyan Produk Hukum dan Pengelolaan Informasi Hukum yang Didokumentasi	Jumlah Produk Hukum dan Pengelolaan Informasi Hukum yang Didokumentasi	72 Dokumen	Dokumen	Rp 688.610.536	60 Dokumen	Rp 1.730.562.076	60 Dokumen	Rp 1.803.259.913	60 Dokumen	Rp 1.879.448.976	60 Dokumen	Rp 1.959.326.424	60 Dokumen	Rp 1.959.326.424	Sekretariat Daerah		
	4.01.02.2. 03.01		Fasilitasi Penyusunan Produk Hukum Daerah	Jumlah Produk Hukum Daerah yang Disusun	72 Dokumen	Dokumen	Rp 3.971.307.976	60 Dokumen	Rp 5.841.014.952	60 Dokumen	Rp 6.022.773.010	60 Dokumen	Rp 6.791.665.244	60 Dokumen	Rp 7.357.890.220	60 Dokumen	Rp 7.357.890.220	Sekretariat Daerah		
	4.01.02.2. 04	Fasilitasi Kerja Sama Daerah	Jumlah evaluasi kerjasama yang dilakukan	29 Lembaga	Lembaga	Rp 2.705.166.178	31 Lembaga	Rp 2.651.690.854	31 Lembaga	Rp 2.715.685.304	32 Lembaga	Rp 2.913.366.127	32 Lembaga	Rp 3.054.574.314	32 Lembaga	Rp 3.054.574.314	Sekretariat Daerah			
			Jumlah kerjasama dalam negeri yang difasilitasi	12 Lembaga	12 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		20 Lembaga		Sekretariat Daerah			
			Jumlah kerjasama luar negeri yang difasilitasi	12 Lembaga	12 Lembaga		11 Lembaga		11 Lembaga		12 Lembaga		12 Lembaga		12 Lembaga		Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2.	Evaluasi Pelaksana	Jumlah Laporan Hasil Evaluasi	1	Laporan	Rp 0	1 Laporan	Rp 146.680.	1 Laporan	Rp 154.483.661	1	Rp 162.702.241	1	Rp 171.358.011	1 Laporan	Rp 171.358.011	Sekretariat			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	04.03	an Kerja Sama	Pelaksanaan Kerja Sama	Laporan				311		9	Laporan	8	Laporan	9	n	9	Daerah			
	4.01.02.2. 04.01	Fasilitasi Kerja Sama Dalam Negeri	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Kerja Sama Dalam Negeri	1 Dokumen	Dokumen	Rp 892.391.224	1 Dokumen	Rp 897.783.205	1 Dokumen	Rp 880.089.405	1 Dokumen	Rp 991.963.320	1 Dokumen	Rp 1.043.031.631	1 Dokumen	Rp 1.043.031.631	Sekretariat Daerah			
	4.01.02.2. 04.02	Fasilitasi Kerja Sama Luar Negeri	Jumlah Dokumen Hasil Fasilitasi Kerja Sama Luar Negeri	1 Dokumen	Dokumen	Rp 1.812.774.954	1 Dokumen	Rp 1.607.227.338	1 Dokumen	Rp 1.681.112.230	1 Dokumen	Rp 1.758.700.559	1 Dokumen	Rp 1.840.184.664	1 Dokumen	Rp 1.840.184.664	Sekretariat Daerah			
	4.01.03	PROGRAM PEREKONOMIAN DAN PEMBANGUNAN	Peningkatan Tertib administrasi pelaksanaan pengadaan barang/jasa	100 %	100 %	Rp 16.958.182.256	100 %	Rp 28.789.846.706	100 %	Rp 30.186.116.622	100 %	Rp 32.805.683.587	100 %	Rp 34.422.024.608	100 %	Rp 34.422.024.608	Sekretariat Daerah			
			Persentase kegiatan yang penyerapan anggarannya ≥ 76%	83,05 %	84 %		84,5 %		85 %		85,5 %		86 %		86 %		Sekretariat Daerah			
			Persentase terlaksananya siklus koordinasi bidang perekonomian dan evaluasi BUMD	N/A	75 %		80 %		85 %		90 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2. 01	Pelaksanaan Kebijakan Perekonomian	Jumlah laporan pelaksanaan kebijakan perekonomian	0 laporan	12 laporan	Rp 4.234.493.724	12 laporan	Rp 3.533.554.836	12 laporan	Rp 3.940.124.178	12 laporan	Rp 4.387.132.321	12 laporan	Rp 4.723.953.234	12 laporan	Rp 4.723.953.234	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2. 01.02	Pengendalian dan Distribusi	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian dan Distribusi	12 Laporan	Laporan	Rp 1.421.031.330	12 Laporan	Rp 1.379.301.260	12 Laporan	Rp 1.552.699.806	12 Laporan	Rp 1.715.890.163	12 Laporan	Rp 1.863.336.616	12 Laporan	Rp 1.863.336.616	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
		Perekonomian	Perekonomian											n			
	4.01.03.2. 01.03	Perencanaan dan Pengawasan Ekonomi Mikro kecil	Jumlah Dokumen Hasil Perencanaan dan Pengawasan Ekonomi Mikro Kecil	0 Dokumen	Dokumen	Rp 489.995.014	4 Dokumen	Rp 391.732.412	4 Dokumen	Rp 411.136.100	4 Dokumen	Rp 511.547.722	4 Dokumen	Rp 587.863.692	4 Dokumen	Rp 587.863.692	Sekretariat Daerah
	4.01.03.2. 01.01	Koordinasi, Sinkronisasi, Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Pengelolaan BUMD dan BLUD	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi, Sinkronisasi, Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Pengelolaan BUMD dan BLUD	0 Dokumen	Dokumen	Rp 2.323.467.380	2 Dokumen	Rp 1.762.521.164	2 Dokumen	Rp 1.976.288.272	2 Dokumen	Rp 2.159.694.436	2 Dokumen	Rp 2.272.752.926	2 Dokumen	Rp 2.272.752.926	Sekretariat Daerah
	4.01.03.2. 02	Pelaksanaan Administrasi Pembangunan	Jumlah laporan kegiatan pelaksanaan administrasi pembangunan yang disusun	3 Dokumen	3 Dokumen	Rp 7.887.844.735	2 Dokumen	Rp 13.621.154.000	2 Dokumen	Rp 14.203.780.270	2 Dokumen	Rp 15.434.863.395	2 Dokumen	Rp 16.052.307.032	2 Dokumen	Rp 16.052.307.032	Sekretariat Daerah
	4.01.03.2. 02.02	Pengendalian dan Evaluasi Program Pembangunan	Jumlah Laporan Hasil Pengendalian dan Evaluasi Program Pembangunan	12 Laporan	Laporan	Rp 5.491.879.119	12 Laporan	Rp 6.327.471.794	12 Laporan	Rp 6.669.889.815	12 Laporan	Rp 7.257.553.286	12 Laporan	Rp 7.624.540.037	12 Laporan	Rp 7.624.540.037	Sekretariat Daerah

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												PD Penanggung Jawab	Lokasi		
					2022		2023		2024		2025		2026		Kondisi Akhir					
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp				
	4.01.03.2. 02.03	Pengelolaan Evaluasi dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan	Jumlah Laporan Hasil Pengelolaan Evaluasi dan Pelaporan Pelaksanaan Pembangunan	16 Laporan	Laporan	Rp 2.395.965.616	16 Laporan	Rp 7.293.682.206	16 Laporan	Rp 7.533.890.455	16 Laporan	Rp 8.177.310.109	16 Laporan	Rp 8.427.766.995	16 Laporan	Rp 8.427.766.995	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2. 03	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Persentase dokumen pengadaan lelang barang/jasa yang terselesaikan	85 %	90 %	Rp 4.835.843.797	92 %	Rp 11.571.689.914	94 %	Rp 11.975.388.802	96 %	Rp 12.892.629.745	98 %	Rp 13.527.842.132	98 %	Rp 13.527.842.132	Sekretariat Daerah			
			Presentase ketersediaan barang dan jasa perkantoran	100 %	100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		100 %		Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2. 03.03	Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang dan Jasa	N/A	Orang	Rp 4.209.236.066	300 Orang	Rp 9.986.046.324	300 Orang	Rp 10.382.218.273	300 Orang	Rp 11.136.208.166	300 Orang	Rp 11.720.292.293	300 Orang	Rp 11.720.292.293	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2. 03.01	Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	Jumlah Dokumen Hasil Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa	20 Dokumen	Dokumen	Rp 626.607.731	20 Dokumen	Rp 1.585.643.590	20 Dokumen	Rp 1.593.170.529	20 Dokumen	Rp 1.756.421.579	20 Dokumen	Rp 1.807.549.839	20 Dokumen	Rp 1.807.549.839	Sekretariat Daerah			
	4.01.03.2. 04	Pemantauan Kebijakan Sumber Daya Alam	Jumlah laporan pemantauan kebijakan sumber daya alam	0 laporan	laporan	Rp 0	1 laporan	Rp 63.447.956	1 laporan	Rp 66.823.372	1 laporan	Rp 91.058.126	1 laporan	Rp 117.922.210	1 laporan	Rp 117.922.210	Sekretariat Daerah			

Tujuan / Sasaran	Kode	Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	Data Capaian Tahun Awal	Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										PD Penanggung Jawab	Lokasi	
					2022		2023		2024		2025		2026				
					Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	
	4.01.03.2. 04.01	Koordinasi, Sinkronisa si dan Evaluasi Kebijakan Pertanian, Kehutanan, Kelautan, dan Perikanan	Jumlah Dokumen Hasil Koordinasi, Sinkronisasi, dan Evaluasi Kebijakan Urusan Pertanian, Pangan, Kehutanan, Kelautan dan Perikanan, Perdagangan, Perindustrian, KUKM, Penanaman Modal, Tenaga Kerja	N/A	Dokumen	Rp 0	1 Dokumen	Rp 63.447.9 56	1 Dokumen	Rp 66.823.372	1 Dokume n	Rp 91.058.126	1 Dokume n	Rp 117.922.21 0	1 Dokum en	Rp 117.922.21 0	Sekretariat Daerah

BAB VII

KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Indikator kinerja perangkat daerah secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai dalam lima tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD. Tujuan dalam RPJMD serta indikatornya merupakan tujuan skala kota yang dijadikan salah satu acuan dalam merumuskan visi dan misi Pemerintah Kota Surabaya. Sedangkan sasaran dalam RPJMD serta indikatornya merupakan sasaran skala kota yang diturunkan menjadi tujuan setiap perangkat daerah. Dengan demikian sasaran perangkat daerah dalam Renstra Sekretariat Daerah Kota Surabaya adalah jembatan yang menghubungkan antar tujuan perangkat daerah (turunan dari sasaran kota) dengan program perangkat daerah yang merupakan turunan program kota.

Indikator kinerja Sekretariat Daerah Kota Surabaya yang mengacu pada tujuan dan sasaran berdasarkan RPJMD Tahun 2021-2026 dapat dilihat pada tabel TC.28:

Tabel VII-1
Tabel T-C.28

Indikator Kinerja Perangkat Daerah yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD

No	Indikator	Kondisi Awal	Target					Kondisi Akhir
			2022	2023	2024	2025	2026	
1	Tujuan Nilai SAKIP	75,13	81,92	82,97	84,02	85,07	86,12	86,12
2	Sasaran Presentase keberhasilan penyelenggaraan program lingkup sekretariat daerah	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

BAB VIII

PENUTUP

Perubahan Renstra Sekretariat Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-2026 merupakan acuan dalam menjalankan tugas dan fungsi organisasi sehingga diharapkan dapat tercapai secara sinergi dalam pelaksanaannya, terutama dalam mendukung sasaran pembangunan daerah yang telah ditetapkan. Untuk itu, terkait dengan hal tersebut perlu ditetapkan kaidah-kaidah pelaksanaan Renstra Sekretariat Daerah Kota Surabaya Tahun 2021-2026, yaitu:

1. Dalam Penyusunan Renstra Tahun 2021-2026 telah ditetapkan rumusan Tujuan dan Sasaran, Strategi, Kebijakan, Program, dan Kegiatan Sekretariat Daerah Kota Surabaya dalam mendukung pencapaian sasaran pembangunan daerah yang telah ditetapkan.
2. Perubahan Renstra Tahun 2021-2026 harus dijadikan pedoman dalam penyiapan Rencana Kerja (Renja) Sekretariat Daerah Kota Surabaya untuk setiap tahunnya dengan tetap mengacu pada Rencana Kerja Pembangunan Daerah (RKPD) Kota Surabaya.
3. Dalam mendukung penyiapan Rancangan APBD Kota Surabaya, keberadaan Renja harus dijadikan pedoman dalam penyiapan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA).

Hasil pelaksanaan tahunan penyusunan Renstra Tahun 2021-2026 yang tercermin dari Renja, dipertanggungjawabkan secara sistematis dan melembaga dengan menggunakan format pelaporan sebagaimana ketentuan peraturan yang berlaku.

Surabaya, 27 Mei 2022

SEKRETARIS DAERAH,

